



ПРИВРЕДНА КОМОРА РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ
**ПОДРУЧНА ПРИВРЕДНА
КОМОРА БАЊА ЛУКА**

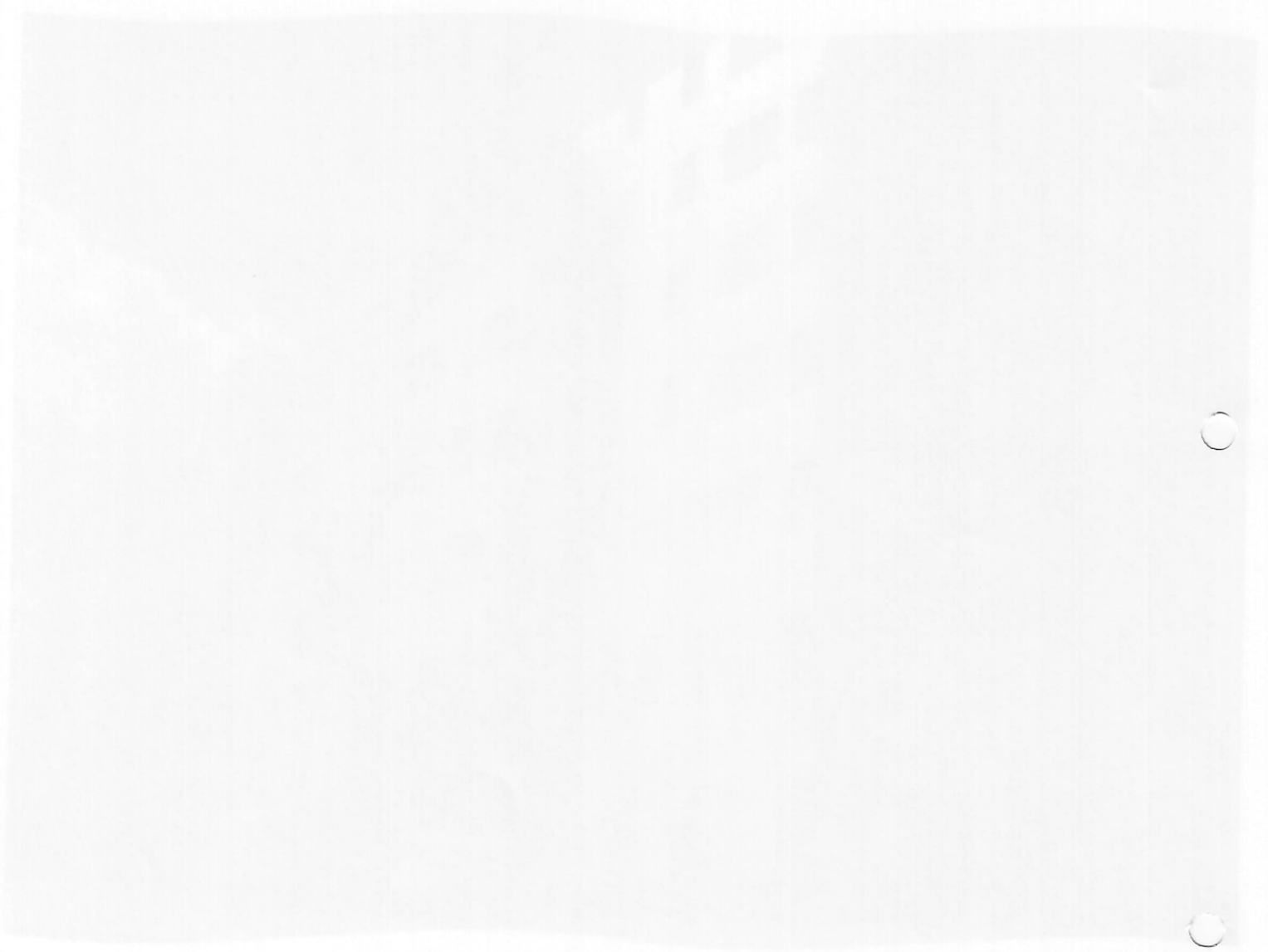
ПОДРУЧНА ПРИВРЕДНА КОМОРА БАЊА ЛУКА
Бранка Ћопића 6 • 78000 Бања Лука
Тел: + 387 51 493 100 • Факс: +387 51 493 101
info@bl.komorars.ba • www.bl.komorars.ba • www.business-rs.ba



**ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ
ПОДРУЧНЕ ПРИВРЕДНЕ КОМОРЕ БАЊА ЛУКА
ЗА 2025. ГОДИНУ**

Бања Лука, јануар 2026.

Матични број: 1004077 ЈИБ: 4400946790004
Жиро рачун: 562-099-00000798-40 • Банка: НЛБ Банка Бања Лука •



WYKONAWCZYM
WYKONAWCZYM
WYKONAWCZYM
WYKONAWCZYM

ЦИЉ 1: СТВАРАЊЕ ПОВОЉНИЈЕГ АМБИЈЕНТА ЗА ПРИВРЕЂИВАЊЕ.....	5
1.1. Заступање интереса привреде пред органима власти Републике Српске, Босне и Херцеговине и локалних органа управе	5
1.2. ПАРТНЕРСТВО СА ОРГАНИМА ЛОКАЛНЕ УПРАВЕ	26
1.3. Привредни регистар и израда информација о привредним кретањима	27
1.4. Јавна овлашћења	28
ЦИЉ 2: ПОВЕЋАЊЕ КОНКУРЕНТНОСТИ ПРИВРЕДЕ	28
2.1. Стручно образовање.....	29
2.2. Програми помоћи ЕУ и други програми - Провођење одобрених пројеката	30
ЦИЉ 3: ПРОМОЦИЈА ПРИВРЕДЕ У ЗЕМЉИ И ИНОСТРАНСТВУ	36
ЦИЉ 4: КВАЛИТЕТНИЈЕ ИНФОРМИСАЊЕ ЈАВНОСТИ И ЧЛАНОВА КОМОРЕ	40
ЦИЉ 5: УНАПРЕЂЕЊЕ ПОСЛОВАЊА И ПОВЕЋАЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ДЈЕЛОВАЊА КОМОРЕ.....	42
5.1. Одржавање и унапређење система управљања квалитетом.....	42
5.2. Развој услуга, план инвестиција, едукације и запошљавања	43
5.3. Управно-правни, административни и финансијски послови.....	43



УВОД

Активности Подручне привредне коморе Бања Лука (у даљем тексту: Комора) су планиране Програмом рада за 2025. годину.

Пословну 2025. годину су одликовали изазови слични онима у претходној години. Настављена су ратна дешавања у Европи, ескалација сукоба на Блиском Истоку представља глобални ризик, док су инфлација и одлив квалификоване радне снаге и даље значајни проблеми. Одлазак радника, у потрази за бољим животним стандардом, наставља да погађа локалну привреду, иако су поједине иницијативе за задржавање радно способног становништва донекле дале резултате. Њемачка привреда је споро излази из рецесије, а тражња за производима наших дрвопрерађивача и металске индустрије је на нижем нивоу у односу на претходне године. Реформа јавних предузећа нема озбиљан правац ни темпо.

Коморски систем је крајем године Влади Српске предложио 149 мјера за унапређење пословања.

Комора, као дио јединственог коморског система Српске, у 2025. години је започела пословање са 6.650 чланова, што представља раст од 404 привредна друштва у односу на претходну годину.

Година 2025. је изборна година у Коморском систему Српске. Након тромјесечне процедуре пословна заједница је одабрала своје представнике у управљачким органима Коморе, те у радним тијелима. Сви савјети и одбори су до краја године одржали оснивачке сједнице и валидирали своје мандате за наредне четири године.

Током процеса формирања нове Владе Српске, Комора је обавила консулације са мандатаром.

Полазећи од показатеља привредних кретања у 2024. години и усвојеног Програма економских реформи Републике Српске (у даљем тексту: ПЕР РС) за период 2025-2027, Комора је усмјерила своје активности ка унапређењу пословног амбијента. У 2025. години, заступање интереса привреде је углавном било фокусирано на креирање мјера за смањење негативних ефеката нестабилности на тржишту рада, као и растућих трошкова пословања.

Поред тога, значајан дио капацитета Коморе је искориштен за активности које се тичу привлачења страних инвестиција, повећања извоза, те сарадње са институцијама на тржишту рада.

Привредна кретања у Републици Српској, за десет мјесеци 2025. године, обиљежио је наставак негативног тренда индустријске производње од 5%, што је праћено и смањењем броја запослених у индустрији за 2,6%. Бруто домаћи производ, према процјени за три тромјесечја 2025. године, има позитивне стопе реалног раста које износе 1,5%, 1,9% и 2,0%. Пад реалног БДП у сва три тромјесечја остварен је у индустријској производњи, док се у осталим подручјима дјелатности процењују позитивне стопе реалног раста БДП. Обим робе размјене Српске са иностранством износио је 10,74 милијарде КМ и у поређењу са размјеном прошле године већи је за 4,6%. Остварен је извоз од 4,45 милијарди КМ, што је за 6,6% више него у претходном периоду док је увезено 6,29 милијарди КМ па је увоз растао за 3,2%. Већа стопа раста извоза од стопе раста увоза довела је до смањења дефицита за 84 милиона КМ, односно за 4,4%. Покривеност увоза извозом износи 70,7%! Настављен је тренд раста просјечне плате, која је у октобру 2025. износила 1.559 КМ, што у односу на октобарску плату у 2024. години представља реални раст од 5,1%. Годишња инфлација у октобру 2025, мјерена индексом потрошачких цијена, износила је 4,5%, док је просјечан годишњи раст потрошачких цијена за десет мјесеци 2025. године износио 4,1%. Број запослених у Српској, у септембру 2025. године, износио је 290.121 лице, што је у односу на број запослених у септембру 2024. године више за 432 лица или за 0,1%. На евиденцији Завода за запошљавање просјечан број незапослених и даље биљежи опадајући тренд. За период јануар-

октобар 2025. године просјечан број незапослених износио је 51.914 лица, што је у односу на просјечан број незапослених у истом периоду 2024. године мање за 4.881 лице, односно мање за 8,6%.

Извјештај је конципиран у складу са системом управљања квалитетом ИСО 9001, обрађује тематику коју су разматрали органи управљања, садржи преглед активности савјета и одбора, као и пројекте, а према циљевима Коморе. Програмски циљеви дјеловања у 2025: били су:

1. СТВАРАЊЕ ПОВОЉНИЈЕГ АМБИЈЕНТА ЗА ПРИВРЕЂИВАЊЕ
2. ПОВЕЋАЊЕ КОНКУРЕНТНОСТИ ПРИВРЕДЕ
3. ПРОМОЦИЈА ПРИВРЕДЕ У ЗЕМЉИ И ИНОСТРАНСТВУ
4. КВАЛИТЕТНИЈЕ ИНФОРМИСАЊЕ ЈАВНОСТИ И ЧЛАНОВА КОМОРЕ
5. УНАПРЕЂЕЊЕ ПОСЛОВАЊА КОМОРЕ



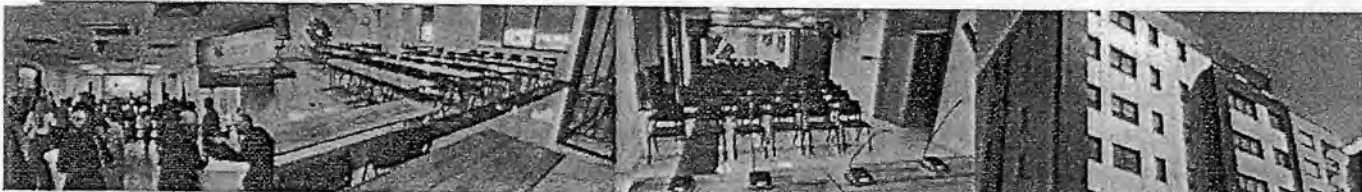
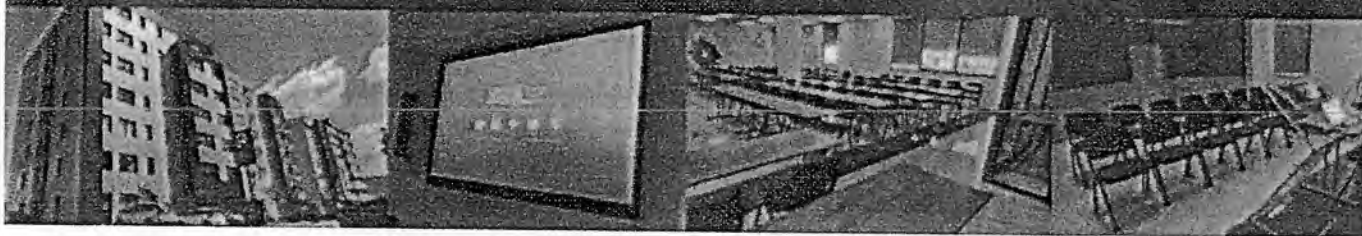
NAJSAVREMENIJE KONFERENCIJSKE SALE U REGIONU

www.bl.komorars.ba



NAJSAVREMENIJE KONFERENCIJSKE SALE U REGIONU

www.bl.komorars.ba



NAJSAVREMENIJE KONFERENCIJSKE SALE U REGIONU

www.bl.komorars.ba



ГРМЕТНА КОМОРА РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ
ПОДРУЧНА ПРИВРЕДНА
КОМОРА БАЊА ЛУКА

ЦИЉ 1: СТВАРАЊЕ ПОВОЉНИЈЕГ АМБИЈЕНТА ЗА ПРИВРЕЂИВАЊЕ

Подручна привредна комора Бања Лука, као дио јединственог коморског система, има примарни циљ и улогу да утиче на стварање привредног амбијента који ће имати развојну компоненту, у смислу побољшања основних економских параметара: повећања обима производње, запослености, извоза и привлачења страних инвестиција, смањивања јавне потрошње и ефикаснији рад јавних предузећа.

1.1. ЗАСТУПАЊЕ ИНТЕРЕСА ПРИВРЕДЕ ПРЕД ОРГАНИМА ВЛАСТИ РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ, БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ И ЛОКАЛНИХ ОРГАНА УПРАВЕ

Подручна привредна комора Бања Лука (у даљем тексту: Комора) на стварање привредног амбијента утиче дјелујући у сарадњи и преко Привредне коморе Републике Српске (у даљем тексту: ПК РС) и непосредно према Влади Републике Српске, те према јединицама локалне управе и њиховим институцијама када су у питању развојни процеси на нивоу локалних заједница подручја на којем Комора дјелује¹. Овај циљ се реализује предлагањем и праћењем реализације и ефеката мјера ПЕР РС за период 2025-2027, усвојених секторских стратегија, анализом законских и подзаконских аката и предлагањем оних рјешења која ће у већој мјери допринијети унапређењу привредног амбијента.

Пословање и живот у 2025. је обиљежило неколико тема значајних за све привредне субјекте а то су висина плата, цијена електричне енергије, рад јавних предузећа, спора дигитализација јавних услуга и гужве на граничним пријелазима.

У конференцијским салама је организовано 658 састанака, те је просјечна искоришћеност пет сала на 56%. Упоредо са редовним сједницама органа и тијела Коморе, сале су користили чланови и партнери Коморе те су и комерцијално изнајмљивање. Вриједи поменути конференције већег обима као што су сајмови и фестивали, презентације пројеката, презентације производа иностраних фирми, презентације услуга домаћих привредних друштава и многе друге скупове.

Комора је и ове године у расположивом обиму дала подршку свим организацијама које су проводиле пројекте од користи за наша предузећа.

Коморски систем је активности прилагодио актуелним потребама привреде и своје програме усмјерио на: дефинисање краткорочних интервенција за олакшавање проблема у вези са актуелним препрекама у пословању, пружање услуга чланицама за прилагођавање кретањима на тржишту, те заговарање дјеловања Владе у складу са интересима привреде.

Привредна комора је током 2025. инсистирала на следећим приоритетима:

- растерећење рада кроз смањење збирне стопе доприноса које би омогућило повећање плата и задржавање радне снаге;
- пуно учешће пословне заједнице у дефинисању темпа и обима промјена у процесу регулације цијена струје;

¹ Градови Бања Лука, Приједор, Прњавор, Лакташи и Градишка и општине Нови Град, Мркоњић Град, Костајница, Козарска Дубица, Оштра Лука, Крупа на Уни, Рибник, Дринић, Шипово, Језеро, Купрес, Источни Дрвар, Кнежево, Котор Варош, Челинац и Србац.



- подршка за улагања у технолошки напредак и осавремењавање пословних процеса кроз дигитализацију и иновације, развој производа и већи степен финализације производа и
- реформа јавних предузећа кроз дигитализацију јавних услуга и повећање продуктивности, ефикасности и ефективности јавних предузећа.

У складу са смјерницама за програме економских реформи земаља кандидата и потенцијалних кандидата од 2026. до 2028. године, у којим се наводи да ПЕР 2026-2028 године за сваку од три структурне области, треба да идентификује највише двије структурне реформе које треба да се слиједе у периоду од три године са специфичним циљевима и прекретницама које треба постићи сваке године, Коморски систем је ове године поновио приоритетне структурне реформе као и претходне године.

„Приједлози Привредне коморе Републике Српске за доношење нових, односно измјене и допуне постојећих прописа у циљу испуњења реформских захтјева:

КОНКУРЕНТНОСТ – РЕФОРМА 2: Реформа јавног сектора, укључујући и јавна предузећа и унапређење јавне управе и њена дигитализација. Наведена реформа се показује као стална и неопходна реформа готово сваке државе у циљу економског просперитета државе и најефикасније искористивости природних ресурса. У времену када поново до изражаја долазе природни ресурси и њихово кориштење, сматрамо да је неопходно реструктурирање свих јавних предузећа који управљају са природним ресурсима (шуме, енергија, воде и сл.) како би Република Српска могла на најбољи начин да искористи своје природне ресурсе, али да се не нарушава постојање истих. Поред реструктурирања јавних предузећа потребно је предузети активности и на стварању јаке и ефикасне е-управе која ће на брз и адекватан начин да одговори свим захтјевима привреде Републике Српске, односно која ће да буде ослонац привреди за економски раст и даљи развој.

ОДРЖИВОСТ И ОТПОРНОСТ – РЕФОРМА 1: Развити дугорочну енергетску стратегију и појачати улагања у модернизацију енергетске инфраструктуре и смањење емисије угљеника. Спровести регулаторне, финансијске и институционалне мјере у сврху веће употребе обновљивих извора енергије и енергетске ефикасности и успостављање одрживог механизма финансирања за енергетску ефикасност.

ОДРЖИВОСТ И ОТПОРНОСТ – РЕФОРМА 2: Подржати процес дигитализације, односно дигиталне трансформације у јавном и приватном сектору. Питање дигитализације, односно дигиталне трансформације у јавном и приватном сектору посљедњих година добија на све већем значају, иако је повећање свијести о потреби дигитализације и примјене нових технологија узрокован и недостатком радне снаге, захтјевима страних тржишта, примјеном различитих стандарда у пословању, све израженијим проблемима у области климатских промјена, енергетике/енергије и поремећајима у ланцима снабдијевања, као и поскупљењима у области репроматеријала, сировина, енергената.

ЉУДСКИ КАПИТАЛ И СОЦИЈАЛНЕ ПОЛИТИКЕ – РЕФОРМА 1: Рјешавање питања недостатка радне снаге. У склопу ове реформе потребно је предузети низ активности које се односе на слиједеће циљеве, а то су: 1. задржавање постојеће квалификоване и неквалификоване радне снаге, 2. развијање механизма за довођење квалитетне стране радне снаге уз смањење административних процедура за довођење истих. За оба наведена циља Комора је припремила низ приједлога и мјера који су наведени у структурној области 3.2. Запошљавање и тржиште рада, али и по читавом тексту приједлога за ПЕР 2026 – 2028.



ЉУДСКИ КАПИТАЛ И СОЦИЈАЛНЕ ПОЛИТИКЕ – РЕФОРМА 2: Унапређење квалитета образовања и оспособљавања за потребе тржишта рада. Предметну реформу могуће је извршити кроз модернизацију наставних планова и програма на свим нивоима образовања са циљем бољег усклађивања са потребама тржишта рада, са посебним освртом на потребу већег присуства практичне наставе на свим степенима и нивоима образовања.

КОНКУРЕНТНОСТ – РЕФОРМА 1: Технолошко унапређење и дигитализација привреде како би пословни субјекти подigli конкурентност, надомјестили недостатак радне снаге и благовремено се припремили за захтјеве прописа Европске уније у погледу доказивања одрживости пословања.

- извршити измјене и допуне Закона о раду Републике Српске на начин да се у Закон унесу одредбе које дефинишу рад пословних субјеката за ангажовање (изнајмљивање) радне снаге, по узору на законска рјешења из региона (Србија и Хрватска), те брисање члана 128. став 3). Закона;
- Извршити измјене Уредбе о условима и поступку за додјелу државне помоћи мале вриједности – *de minimis* помоћ у Републици Српској на начин да се праг максимално дозвољеног износа *de minimis* помоћи, додијељене једном привредном субјекту у Републици Српској у периоду од три узастопне фискалне године, увећа са тренутних 200.000 ЕУР на 300.000 ЕУР;
- Предлажемо смањење збирне стопе доприноса у наредне двије године са 31% на 29% због све већих потреба задржавања радне снаге, те због усклађивања збирне стопе доприноса са стопама у Федерацији БиХ. Предложено смањење може се дефинисати и кроз различите етапе на начин да у 2026. години збирна стопа доприноса износи 30%, а у 2027. години да се смањи на 29%. Смањење збирне стопе може амортизовати озбиљно повећање трошкова пословања претходних неколико година у Републици Српској који се огледају најчешће кроз повећање цијена репроматеријала и сировина, повећање најниже плате, повећање цијена електричне енергије, неповољна геополитичка кретања али и друге негативне утицаје на пословање што би довело до очувања и даљег развоја привреде.
- Предлажемо измјене Закона о порезу на доходак Републике Српске на начин да се увећа неопорезиви износ уплаћеног пензијског доприноса за добровољно пензијско осигурање до 2.400 КМ годишње умјесто садашњих 1.200 КМ годишњих, те да се у пореска ослобађања уврсте и исплате топлог obroка од стране послодаваца који не врше припрему топлог obroка у властитим ресторанима или путем кетеринга али и осталих примања као што су: теренски додатак (У Републици Српској теренски додатак, као накнада за повећане трошкове боравка за вријеме рада на терену је опорезив за разлику од Федерације БиХ, гдје су законом прописани неопорезиви износи теренског додатка); да се од плаћања пореза и доприноса децидно ослободе исплате помоћи радника који имају вишечлане породице, те исплате помоћи усмјерене за подршку у лијечењу малигних обољења.; регрес (У Републици Српској регрес је дио личних примања радника и обавезна је уплата пуног износа пореза и доприноса на регрес, док је у Федерацији БиХ регрес неопорезив у висини до 50% од просјечне нето плате исплаћене у Федерацији у последња три мјесеца прије исплате).“²

Када су приједлози за ПЕР у питању, указано је на неколико кључних области. У првом реду је то технолошко унапређење које представља једну од кључних мјера за јачање конкурентности

² Приједлози ПК РС за Програм економских реформи Републике Српске за период 2026-2028. година

привреде, а износ средстава планираних у овом сегменту је недовољан. Привредници се суочавају са континуираним растом трошкова производње и превоза, што додатно отежава пословање, те би евентуално повећање цијене електричне енергије и мрежарине имало негативан утицај на конкурентност домаће привреде. У области тржишта рада и реформе образовног система, потребна је снажнија подршка програмима преквалификације и доквалификације, уз јасан фокус на запошљавање домаће радне снаге. Проблем злоупотребе боловања захтијева додатну пажњу и системска рјешења.

„Социјална политика се не може водити преко јавних предузећа. Наше процјене показују да у ‘Електропривреди Републике Српске’, ‘Шумама Републике Српске’, ‘Жељезницама Републике Српске’ и другим јавним предузећима постоји око 5.000 радника вишка. Тај проблем се може и мора рјешавати кроз запошљавање у реалном сектору. Такви резони су болни, али неопходни.“³

Канцеларија Коморе у Приједору је наставила успјешно дјеловање на територији шест локалних заједница на сјеверу и западу Српске⁴, највише на унапређењу комуникације са локалним органима управе и прослијеђивању иницијатива чланица за измјене или доношење нових законских и подзаконских аката надлежним савјетима и одборима Коморе и ПК РС.

1.1.1. Рад органа и тијела Коморе

Скупштина Коморе

Скупштина Коморе, као највиши орган, разматра најзначајнија питања која се тичу пословања привреде и утврђује ставове за рад органа и тијела Коморе: управног одбора, председника Коморе и гранских савјета и одбора Коморе.

Редовна сједница скупштине одржана је 04.04.2025. године, на којој су разматрани и усвојени Извјештај о раду Коморе за 2024. годину, Програма рада Коморе за 2025. годину, Финансијски извјештај 2024. годину као и Финансијски план за 2025. годину, те је усвојен Статут Подручне привредне коморе Бања Лука и донесена је Одлука о расписивању избора, критеријума и начину избора чланова Скупштине Подручне привредне коморе Бања Лука.

Друга сједница Скупштине је била изборна, а одржана је 23.06. 2025. године, на којој су изабрани нови чланови Скупштине, председник и потпредседник Скупштине, председник и потпредседник Коморе као и чланови управног и надзорног одбора.

Управни одбор Коморе

У 2025. години одржано је шест редовних сједница, три у старом сазиву и три сједнице у новом сазиву Управног одбора.

На првој сједници 06.03.2025. године разматрана су Привредна кретања у Српској и подручју Подручне привредне коморе за период јануар – децембар 2024. године, Приједлог Извјештаја о раду за 2024. годину, Приједлог Финансијског извјештаја за 2024. године, Приједлог Програма рада за 2025. годину и Приједлог Финансијског плана за 2025. годину.

³ Горан Рачић, обраћање Народној скупштини Републике Српске, 16.12.2025. Бања Лука

⁴ Град Приједор и општине: Нови Град, Крупа на Уни, Оштра Лука, Костајница и Козарска Дубица.



На другој сједници 04.04.2025. године разматрана су Привредна кретања јануар 2025. године, Информација о усвојеном Правилнику о изборима за органе и тијела ПКРС и подручних привредних комора, те је разматран приједлог Статута Подручне привредне коморе Бања Лука.

Трећа сједница одржана је 08.05.2025. године. Разматрана су Привредна кретања јануар – март 2025. године и Приједлог Одлуке о покретању поступка за избор председника и потпредседника Подручне привредне коморе Бања Лука.

На сједници 11.07.2025. је конституисан управни одбор те изабран његов председник, као и директор Коморе.

Пета сједница је одржана 18.09.2025. године. На овој сједници разматрана су Привредна кретања у Српској за период јануар – јули 2025. године, Финансијски резултати пословања привреде Српске и подручја Коморе 2024/2023, те Финансијски резултати пословања и структура привреде Републике Српске и подручја Коморе Бања Лука по подручјима и областима дјелатности прерађивачке индустрије 2024/2023. На петој сједници је донесена Одлука о образовању гранских савјета и одбора у Подручној привредној комори Бања Лука, као Одлуке о именовању чланова гранских савјета.

Надзорни одбор Коморе

Током године одржане су три сједнице Надзорног одбора.

На првој сједници која је одржана је 06. марта 2025. године, разматрана су Привредна кретања у Републици Српској и подручју Подручне привредне коморе Бања Лука за период јануар-децембар 2024. године, Приједлог Извјештаја о раду Подручне привредне коморе Бања Лука за 2024. годину, Приједлог Финансијског извјештаја Подручне привредне коморе за 2024. године, Приједлог Програма рада Подручне привредне коморе Бања Лука за 2025. годину, Приједлог Финансијског плана Подручне привредне коморе за 2025. годину.

Друга сједница одржана је 11. јула 2025. године, на којој је конституисан надзорни одбор и изабран председник надзорног одбора.

Трећа сједница одржана је 18. септембра 2025. године, на којој су разматрана Привредна кретања у Републици Српској за период јануар – јули 2025. године, Финансијски резултати пословања привреде Републике Српске и подручја Коморе Бања Лука 2024/2023 и Финансијски резултати пословања и структура привреде Републике Српске и подручја Коморе Бања Лука по подручјима и областима дјелатности прерађивачке индустрије 2024/2023.

Савјети и одбори

На сједницама гранских савјета и одбора разматрана је проблематика пословања гране привреде са акцентом на привреду подручја Коморе, у циљу заузимања ставова и покретања иницијатива за унапређење утврђеног стања. Посебна пажња посвећена је сталном праћењу провођења мјера ПЕР РС 2025-2027, као и других стратешких докумената. Рад гранских савјета и одбора одвија се у сарадњи са одговарајућим удружењима ПК РС.

Управни одбор је у овој години усвојио нову је Одлуку о образовању гранских савјета и одбора у Подручној привредној комори Бања Лука према којој у Комори дјелује 11 савјета и 7 одбора.

Савјети и одбори су одржали најмање једну редовну сједницу у току године, а затим и додатне према потреби да се расправља о актуелним проблемима из сектора, као и мјерама за рјешавање истих.

На дневном реду сједница гранских савјета, редовно се налази:

- проблематика пословања у текућој години с циљем предлагања мјера за унапређење,
- праћење реализације мјера ПЕР РС за период 2025-2027,
- привредна кретања у текућој години (по подручјима привреде и областима),
- разматрање и предлагање законских рјешења, мјера, политика и стратегија које имају утицај на пословање привредне гране, односно привреде у цјелини,
- предлагање мјера и активности на јачању конкурентности привредне гране, промоције домаће привреде, пословног повезивања и едукације.

Остали задаци и услуге које чланови савјета имају у Комори су:

- Сарадња са другим привредним коморама,
- Праћење конкурса за финансирање пројеката од стране ЕУ и других организација и припрема приједлога пројеката,
- Организовање семинара,
- Информисање и савјетовање привредника у вези са стандардизацијом пословања, привредном статистиком, пословним правом, ЕУ прописима, спољнотрговинским пословањем, бонитетима, јавним овлашћењима и др.
- Промоција на сајмовима – организоване посјете сајмовима у земљи и иностранству или заједнички излагачки штанд Коморе,
- Пословно повезивање – организација билатералних сусрета,
- Други видови промоције – презентација производних програма и услуга домаћих или иностраних предузећа с циљем упознавања јавности са новим производима и технологијама, те потенцијално новим партнерима.

Савјет за прерађивачку индустрију је у складу са изборним активностима које су обављене у другој половини године одржао је конститутивну сједницу у октобру на којој је изабрано руководство Савјета, те су усвојени документи за функционисање Савјета.

На сједницама Савјета углавном се расправљало се активностима које Комора предузима у циљу растерећења привреде и побољшању услова пословања, те су као теме на којима је потребно радити наредне године истакнуте следеће:

- Стварање бољих услова за рад,
- Изналажење могућности за финансијске подстицаје кроз зелену транзицију и пројекте за набавку технолошке опреме,
- Преструктурирати јавна предузећа,
- Извршити ревизију стратешких докумената,
- Размотрити начин на који би се могло пролонгирати поскупљење струје,



- Инсистирати на поспјешивању енергетске ефикасности,
- Подршка за улагања у технолошки напредак и осавремењевање пословних процеса;
- Дигитализација јавних услуга;
- Реформа образовног система са циљем увођења већег степена практичне наставе у образовни процес....

Поред сједница гранског савјета, у оквиру Сектора за економију, односно сектора прерађивачке индустрије, Стручна служба Коморе организовала је или учествовала у другим активностима као што су:

- Ажурирање Привредног регистра
- Слање мјесечних Информација о привредним кретањима у Републици Српској и подручју коморе Бања Лука,
- Презентација њемачке компаније „SERCOO Group GmbH“ (Борис Милисављевић, експерт њемачке владе),
- Јавни форум о урбанизму под називом „Савремено урбанистичко планирање“ у организацији Удружења грађана „Урбан еко центар“
- Савез иноватора РС и Удружење иноватора града Бања Лука – Пријем поводом обиљежавања 10. јула, Дана рођења Николе Тесле
- Јавна расправа о Нацрту закона о заштити здравља становништва од дуванских и осталих производа за пушење
- Округли сто “Нови модели пословања Електропривреде РС у функцији развоја привреде и усклађивања са ЕУ директивама (СВАМ)
- ПКРС – радионица посвећена новој регулативи ЕУ Механизма за прекогранично прилагођавање угљеника – СВАМ и попуњавању извјештаја
- Састанак у вези организације Презентације дигиталне платформе „Experience“ за производна и услужна привредна друштва

Савјет за пољопривредну и прехранбену индустрију је у 2025. години одржао конститутивну сједницу 12. новембра 2025. године те изабрао председника и потпредседника Савјета, и увојио Правилник о раду. Као обавезне теме на којима ће Савјет да ради у наредном периоду истакнуте су следеће:

- Повећање обима и продуктивности пољопривредне производње,
- Увођење „плавог дизела“ за пољопривредну производњу,
- Активно примјењивати заштиту домаће производње,
- Формирати регистар пољопривредних газдинстава,
- Повећање обима производње органских производа,
- Већа подршка младим пољопривредним произвођачима,
- Подстицати дигитализацију и информатизацију пољопривредног сектора,

- Покретање платформе на којој би се дефинисала производња стратешких производа...

Током Сједнице, чланови су позвани да доставе своје приједлоге и сугестије у писаном облику, с циљем унапређења приједлога мјера које ће Комора упутити надлежним институцијама

Поред сједница гранског савјета, у оквиру Сектора за економију, односно сектора пољопривреде, Стручна служба Коморе организовала је или учествовала у другим активностима као што су анимирање привредника на семинарима и пословним форумима, информисање привредника о пројектима и подстицајима те подршка организацији јавних расправа у вези са новом регулативом.

Савјет за грађевинарство, индустрију грађевинског материјала, комуналне и услужне дјелатности је планиране активности остваривао уз одређене потешкоће јер је ситуација у земљи врло непредвидива првенствено се огледа у нашем сектору због недостатка стручне радне снаге условљене највећим дијелом због миграције младих, рецесије у појединим земљама са којима традиционално имамо развијену привредну и економску сарадњу, што се одразило и на тражњу за нашим производима и услугама.

Како је ово изборна година за органе и тијела привредних комора у Републици Српској, половином године расписани су избори, па тако и за чланове Савјета за грађевинарство, индустрију грађевинског материјала, комуналне и услужне дјелатности Подручне привредне коморе Бања Лука. Након пристиглих пријава, Управни одбор Коморе је на својој сједници, према процедури и Пословнику изабрао 16 кандидата који ће заступати интересе привреде из ресорних области.

Прву односно конститутивну сједницу Савјет је одржао 6. октобра и том приликом изабран је предсједник и замјеник предсједника Савјета за наредне четири године.

Савјет са ресорним Министарством учествује у организовању и одржавању јавних и стручних расправа, уколико се за тим укаже потреба, те прати законску регулативу и даје приједлоге за унапређење.

У сарадњи са Одјељењем за просторно уређење и Одјељење за комуналне дјелатности Града Бања Лука, Савјет учествује на стручним и јавним расправама о регулационим плановима у граду. Ове године Савјет за грађевинарство је учествовао и у јавној расправи о Урбанистичком плану града Бања Лука која је одржана у октобру.

У току су активности на реализацији ЕРАСМУС пројекта SKILL2SUSTAIN који ће трајати од 1.4.2025. до 30.3.2027. године. Носилац пројекта је Факултет техничких наука Универзитета у Новом Саду, у пројекту учествује 15 партнерских организација, углавном високошколске институције; Архитектонско-грађевинско-геодетски факултет у Бањој Луци и Подручна привредна комора Бања Лука.

У организацији Удружења грађана „Урбан еко центар“ на Архитектонско грађевинском факултету, крајем априла, одржан је Јавни форум о урбанизму под називом „Савремено урбанистичко планирање“ на којем смо узели учешће.

Почетком године организована је презентација њемачке компаније *SERCOO Group* која има дугогодишње искуство у раду система електричне и топлотне енергије на коју смо позвали представнике компанија из грађевинског сектора и топлана.

Неки од догађаја које је организовала Комора а на које су позвани сви чланови Савјета су:



- Почетком маја одржано је стручно предавање о предностима кориштења Chat GPT;
- Почетком јуна пројекат FENESTRAE је промовисао своје активности које за циљ имају стварање и јачање прекограничне сарадње у оквиру процеса енергетске транзиције и прилике за реформе коју пружа Европски зелени договор, с крајњим циљем постизања карбонске неутралности до 2050. године. Истраживање и развој, чиста енергија, стамбени сектор и обнова објеката – кључни елементи Европског зеленог договора – представљају значајан дио овог пројекта.
- У оквиру пројекта „Дигитално одржива зелена транзиција малих и средњих предузећа у РС – DiGreenSMEs“, запослени у Комори су прошли тродневну обуку, пројекат имплементира Привредна комора РС.

Промоција привредних капацитета је стални задатак представника Коморе, често организовано на сајмовима и у контактима са привредним делегацијама у земљи и иностранству, кроз медијско представљање – наступом и гостујући у ТВ емисијама, на веб сајту и друштвеним мрежама Коморе и у свакој другој прилици.

Савјет за трговину је у 2025. години одржао конститутивну сједницу, а дио чланова Савјета учествовао је и на сједницама Извршног одбора Удружења трговине на нивоу ПКРС и Скупштини истог Удружења.

На конститутивној сједници Савјета 16. октобра конституисан је састав Савјета од 9 чланова, који су претходно изабрани одлуком Управног одбора. Поред избора новог предсједника и замјеника предсједника Савјета и усвајања новог Пословника о раду Савјета, централна тема сједнице била је разматрања приједлога Привредне коморе за Програм економских реформи РС 2026-2028.

1. Савјет је подржао активности Удружења трговине у ПКРС за измјену Закона о трговини у дијелу који третира одређивање радног времена, те да то у Закон буде унесено као обавеза ентитета умјесто као обавеза локалних заједница. У Федерацији БиХ, у периоду од шест мјесеци од како је уведена нерадна недеља у области трговине, забиљежено око 2.000 радника мање, док је истовремено у Српској у тој области на евиденцији Завода за запошљавање пријављено нових 674 радника, што јасно указује на смањење броја радника услед смањења прихода привредних друштава из области трговине због нерадне недеље у појединим локалним заједницама. Због тога је потребно да радно вријеме у области трговине буде одређено на нивоу Републике Српске, умјесто да свака локална заједница посебно одређује радно вријеме трговцима.

2. Савјет је одлучио да ће иницирати да у сарадњи са надлежним министарством буде израђен Регистар радника са наших простора који су напустили Републику Српску и боравиште регистровали у другим земљама поготово Европске уније, како би се тим радницима понудили бољи услови за рад у РС и мотивисао њихов повратак. Ситуација у земљама ЕУ није баш економски најбоља, што је шанса да се дио радника са наших простора трајно врати ако би услови за живот и привређивање били бољи.

3. Савјет је донио одлуку и да буде упућена Иницијатива градовима и општинама које покрива Подручна привредна комора Бања Лука да се регулативама општина и градова одреди у које сврхе ће бити утрошена средства које свака локална заједница приходује од приређивања од игара на срећу, те да се та средства јасно дефинишу као намјенска средства за развој школског спорта, културе, умјетности и других дјелатности које развијају младе људе. Тренутно у буџетима градова и општина није јасно одређено у коју сврху ће бити утрошена ова средства, а у 2024. години Град Бања Лука је од накнада за приређивање игара на срећу приходавао око 4,5 милиона КМ.

Током 2025. године истичу се следеће активности Савјета:

- Упућен Захтјев за ревизију фискализације услуга самоуслужних аутопраоница у Републици Српској Министарству финансија РС и Пореској управи РС због прописа који одређује да је самоуслугна аутопраоница у обавези да плаћа мјесечну претплату за сваки уређај привредном друштву које је задужено за одржавање система уз додатне тршкове одржавања система од стране одабраних сервисера
- Достављена Иницијатива за измјену члана 125. став 1. Закона о трговини и члана 2. Правилника о полагању стручног испита лица која обављају шпедитерске послове Министарству трговине и туризма са захтјевом да у Закон и Правилник буде унесен став који шпедитере који овај посао обављају преко 5 година ослобађа обавезе полагања стручног испита.
- Активности на организацији и праћењу Јавне расправе о Нацрту Закона о заштити потрошача РС на којој је учествовало преко 35 привредних друштава из области трговине и на којој су од стране Министарства трговине и туризма евидентиране примједбе на Нацрт Закона, као и приједлози привредника.
- Активности на организацији и праћењу Јавне расправе о Нацрту Закона о заштити здравља становништва од дуванских и осталих производа за пушење на којој је учествовало 20 привредних друштава из области туризма и угоститељства и на којој су од стране Министарства здравља и социјалне заштите евидентиране примједбе на Нацрт Закона, као и приједлози привредника.
- Активно учешће на сједницама Удружења трговине у ПКРС.
- Наставак активног учешћа и директна подршка кампањи „Друштвено одговорни“ Министарства трговине и туризма, која има за циљ да се грађанима понуде производи домаћих произвођача са 0% марже како би се умањили ефекти инфлације. Кроз континуиране састанке са представницима трговачких ланаца у Српској и Министарства трговине и туризма јасно су договорени правци кампање у којој се трговци одричу дијела своје марже на одређену групу производа и солидаришу са социјално угроженим категоријама становништва. У кампању је укључено 19 маркета и 16 произвођача, који су се одрекли марже на укупно 34 производа.
- Спроведен је низ разговора и анализа у оквиру сарадње са Министарством финансија, Пореском управом и Министарством трговине и туризма на почетку примјене новог Закона о фискализацији, као и реакција на примједбе привредника са терена због пропуста у систему фискализације.
- Наставак сарадње са Министарством трговине и туризма у реализацији активности из Политике брендирања домаће производње у Републици Српској и сарадња на активностима кампање „Наше је боље“ са нагласком на промоцији домаћих производа из Републике Српске. Одржана је и промоција новог спота са ученицима нижих разреда основне школе који фаворизују домаће производе, као и предавање о заштити географског поријекла производа из Републике Српске у међународним оквирима.
- Континуирана годишња сарадња са трговачким ланцима и размјена информација о стању у области трговине.

Остале значајније активности Савјета су:



- Анимирање привредника из области трговине за учешће и посјету Осмом међународном Јахорина економском форуму 2025. у оквиру кога је одржан и Фестивал регионалних вина и домаћих производа.
- Активно учешће у Четвртом Фестивалу домаћих вина, ракије и хране.

Одбора за промет нафтом и нафтним дериватима је у 2025. години одржао Конститутивну сједницу, а дио чланова Одбора учествовао је и на сједницама и радним састанцима Групације за промет нафтом и нафтним дериватима која дјелује унутар Привредне коморе Републике Српске.

Конститутивна сједница Одбора одржана је 14. октобра 2025. године, а том приликом је конституисан састав Одбора од 7 чланова. Поред избора новог предсједника и замјеника предсједника Одбора и усвајања новог Пословника о раду Одбора, централна тема сједнице била је расправа о почетку примјене нове Одлуке о квалитету течних нафтних горива Босне и Херцеговине, чија је примјена донијела велику промјену у обиму и цијени узорковања горива на тржишту БиХ.

1. Одбор је одлучио да заједно са Групацијом за промет нафтом и нафтним дериватима у ПК РС од надлежног Министарства трговине и туризма у Влади РС затражи укидање или измјену постојеће Уредбе о одређивању марже која се примјењује приликом формирања цијена нафтних деривата. С обзиром на чињеницу да је већ неколико пута од стране Министарства било наговјештаја да би се Уредба која је донесена за вријеме епидемије вируса корона могла укинути или ставити ван снаге, дистрибутери нафте и нафтних деривата сматрају да је ограничена малопродајна маржа од 0,25 КМ/л под којом послују на неоправдано ниском нивоу и не може покрии трошкове пословања, те ће у сарадњи са Групацијом затражити хитан састанак са представницима Министарства и премијером РС на ову тему.

2. Чланови Одбора подржали су активности Министарства енергетике и рударства у Влади Републике Српске у намјери да се Одлука о квалитету течних нафтних горива БиХ примјењује на цијелој територији БиХ једнако, те затражили и суспензију примјене Одлуке на територији РС уколико се она не буде примјењивала и у Федерацији БиХ под истим условима. Тренутно је у ФБиХ на снази примјена Правилника о утврђивању квалитета течних нафтних горива, којим је избјегнута примјена Одлуке у овом ентитету, а што је створило велику разлику у цијени узорковања горива у Федерацији БиХ у којој је цијена узорковања 300 КМ+ПДВ у односу на Републику Српску гдје је цијена узорковања нарасла на 900 КМ+ПДВ.

Најзначајније активности Одбора током 2025. године су:

- Одржан радни састанак Групације и Одбора за промет нафтом и нафтним дериватима са представницима Министарства енергетике и рударства, овлашћеним инспекцијским тијелима и лабораторијама које врше узорковање течних нафтних горива на тему повећања цијена узорковања горива. Закључак са састанка је да Министарство енергетике и рударства истраје на захтјеву према Министарству вањске трговине и економских односа у Савјету министара БиХ да се Одлука о квалитету течних нафтних горива БиХ примјењује на цијелој територији БиХ на исти начин.
- Одржан радни састанак са представницима Министарства финансија и Пореском управом Републике Српске на тему почетка примјене новог Закона о фискализацији, који је изазвао велике недоумице и проблеме поготово код дистрибутера нафтом и нафтним дериватима.

- Креирање иницијативе правне службе Коморе према Путевима РС и локалним заједницама због наплате такси и накнада на тотеме и остале натписе дистрибутерима нафте и нафтних деривата двоструко.
- Креирање иницијативе правне службе Коморе према Министарству правде и Министарству привреде и предузетништва за смањење парафискалних намета плаћања измјене података у судском регистру за сваку пословну јединицу истог привредног друштва појединачно. Тренутно је могуће поднијети пријаву за измјену података у судском регистру за само седам пословних јединица у истом тренутку, што представља трошак привредном друштву за око 2.000 КМ.
- Организација Конференције о употреби компримованог природног гаса ЦНГ/КПГ у индустрији и станоградњи за загријавање објеката у сарадњи са Оптима групом д.о.о. и Нестро петролом а.д. Конференцији присуствовало преко 20 привредних друштава из области станоградње, индустрије и пројектантских кућа заинтересованих за најјефтинији облик загријавања просторија и смањења трошкова у индустријским процесима производње.
- Анализа кретања продајних цијена горива нафте и нафтних деривата на нивоу регије Бања Лука и Републике Српске.
- Редовно ажурирање списка свих БПС на нивоу територије Републике Српске и размјена информација између привредника из ове области.

Савјет за туризам и угоститељство је одржао конститутивну сједницу 4. новембра и на њој је конституисан нови састав Савјета од 9 чланова. Поред избора новог предсједника и замјеника предсједника Савјета и усвајања новог Пословника о раду Савјета, централна тема сједнице била је разматрања приједлога Привредне коморе за Програм економских реформи у периоду 2026-2028.

1. Савјет је одлучио да Иницијатива за дозволу улазака туристичких аутобуса у центар Града буде ажурирана и поново достављена на адресу Градске управе Бања Лука, односно да уз достављену Иницијативу буде инициран састанак са овлашћеним потписником у надлежном Одјељењу Градске управе Александром Симић по овом питању. Иницијатива је већ неколико пута достављана на адресу Града надлежном градском менаџеру и Одјељењу, али није било слуха да се уважи приједлог Савјета и тако ријеши годинама горуће питање немогућности да туристички аутобус искрца путнике у центру Бањалуке због обиласка најзначајнијих градских знаменитости, као ни путника који имају намјеру одсјести у градским хотелима. Приједлог Савјета је да мјесто искрцавања туриста буде код Електротехничког факултета, док би мјесто за њихов поновни укрцај било на аутобуској станици на Малти.

2. Савјет ће иницирати састанак са представницима Градске управе Бања Лука и Међународног аеродрома Бања Лука по питању издавања лиценци за такси превознике и укидања могућности привременог уласка на аеродром због доласка по путника. С обзиром да у Градској управи Бања Лука постоји процјена да у Граду има превелики број такси превозника, те да је због тога отежано добијање лиценци новим такси превозницима, а да у пракси у Граду нема довољан број превозника који би испратили убрзан раст долазака туриста као ни потребе за такси превозницима домаћег становништва, потребно је олакшати рад новим такси превозницима који би утицали на повећање понуде такси возила у Граду.



Активности Савјета током 2025. су:

- Организација и учешће на састанку министра трговине и туризма са хотелијерима, хостелијерима и представницима осталих субјеката које се баве изнајмљивањем смјештаја на тему превазилажења кризе проузроковане политичким дешавањима у Српској која су зауставила долазак туриста у РС.
- У сарадњи са Туристичком организацијом Бањалучке одржан Први састанак туристичке привреде Бањалучке који је окупио преко 20 привредних друштава из области туризма и угоститељства. На састанку су презентовани потенцијали Бањалучке за развој туризма, али и идентификовани проблеми са којима се суочава бањалучка туристичка инфраструктура у намјери да задовољи потребе све већег броја страних гостију у највећем граду Републике Српске. Сарадња са ТОБЛ-ом биће настављена кроз појединачне састанке са појединим групама које заједно представљају туристичку понуду Бањалучке (хотели и хостели, туристичке агенције, бање, итд.)
- Прикупљање сугестија и мишљења привредних друштава из области туризма и угоститељства о планираним измјенама три Закона: Закона о туризму, Закона о угоститељству и Закона о јавним скијалиштима Републике Српске. Достављени приједлози и сугестије достављени секретару Удружења туризма и угоститељства у ПКРС.
- У сарадњи са Министарством трговине и туризма одржан састанак на тему учешћа туристичке заједнице на сајмовима у земљи и иностранству. Циљ састанка је био да се обједини понуда из Републике Српске поготово на сајмовима туризма у окружењу, те да се у плану активности за наредну 2026. годину повећа грант и издвајање за наступе на сајмовима који би додатно довели до повећања броја страних гостију у Републику Српску.
- Организација Винског фестивала у оквиру Међународног економског форума на Јахорини, на којем су се представиле 22 винарије из Босне и Херцеговине и иностранства. Винарије су кроз дегустацију вина из различитих региона посјетиоцима представиле и дио туристичке понуде крајева из којих долазе.

Савјет за дрвопрераду сортимената нижих вриједности и извођача радова у шумарству у 2025. години није био активан.

Савјет за производњу и трговину фармацеутским производима, медицинским апаратима и здравствене услуге је у октобру одржао оснивачку сједницу и именовао предсједника и потпредсјеника Савјета.

Као закључке са сједнице у октобру и орјентир рада за наредни период Савјет је навео:

1. У наредним разговорима са министарством здравља предложити дефинисање диференцираних маржи, као и најниже марже на 22%, и као императив изједначавање највише марже са оном у ФБиХ на 25%.
 2. Потребно је, по узору на окружење, увести демографске и/или географске критерије при оснивању и обављању апотекарске дјелатности.
- План мреже здравствених установа у Републици Српској је донесен 2023. године за период од пет година. Листа нема карактеристике плана, већ представља регистар ЗУ које тренутно послују.

Чланови Савјета ће на наредној сједници размотрити приједлоге реакције на овај вид планирања мреже здравствених установа, са аспекта рада апотека и/или осталих ЗУ.

3. Савјет ће иницирати састанак са Фондом здравственог осигурања ради разматрања начина скраћења рока издавања дозвола, уређења база података које води Агенција за лијекове и уврштавања појма „произвођачки гарантни рок медицинског средства“ уз стварни, произвођачки рок трајања.

Савјет је предложио да буде размотрена могућност увођења преференцијалног третмана домаћег добављача у Закон о јавним набавкама БиХ, Преднацрт закона о јавним набавкама БиХ је тренутно на е-консултацијама. Иницијатива је пренесена правној служби ПК РС уз приједлог да се овај коментар дода на коментаре ПК РС на Преднацрт закона у децембру. С обзиром да је ово био приједлог Коморе раније, те да је одбијан осим у периоду Ковида, донесен је закључак да овај приједлог неће дати резултат јер је преференцијални третман против основних принципа једнаког третмана и приступни процес ЕУ нас ограничава у сличним иницијативама.

Савјет је прибавио податке о резултатима пословања апотека у Федерацији БиХ и израдио компаративну анализу пословања између два ентитета за 2024. годину.

Чланови Савјета су информисани да је Босна и Херцеговина приступила програму ЕУзаЗдравље. ЕУзаЗдравље има за циљ да допринесе изградњи јачих, отпорнијих и приступачнијих здравствених система. Фонд износи 5,3 милијарде евра током периода 2021-2027 и главни је инструмент за пут ка Европској здравственој унији.

Савјет берзанских посредника, Европског добровољног пензијског фонда, Берзе и Централног регистра хартија од вриједности у 2025. години одржао је једну оснивачку сједницу Савјета за наредни мандатни период 2025-2029. године.

Новину у раду Савјета представља укључивање факторинг друштава у рад Савјета. Факторинг друштва у привреди Републике Српске омогућавају предузећима да брже дођу до новца претварајући своја недоспјела потраживања у тренутну ликвидност, што побољшава њихов новчани ток и омогућава несметано пословање. Осим тога, факторинг смањује ризик наплате, убрзава промет капитала и подстиче развој малих и средњих предузећа као важног сегмента привреде.

Испред Савјета покренута је иницијатива за увођење предмета предузетништво у образовни систем и прилагођавање наставних планова и програма предузетништву и већем степену финансијске писмености. Неопходно је током школовања развијати предузетнички дух код младих, како би се на тај начин млади мотивисали да након школовања започну властити бизнис, те да се на тај начин смањи одлив младе радне снаге у иностранство. Наведена иницијатива ће бити упућена Привредној комори Републике Српске – Центру за дуално образовање и образовне политике на даље поступање.

У оквиру редовних активности својих институција чланови Савјета раде на унапређењу тржишта капитала и на реализацији активности у складу са програмом рада Савјета (унапређење сарадње и партнерских односа са законодавцима, регулаторима, емитентима, институцијама и учесницима на тржишту капитала, ширење знања о финансијским тржиштима, јачење финансијске писмености...).



Извјештај о раду **Савјета за женско предузетништво** за 2025. годину наводи следеће најзначајније активности:

- члан Савјета и генерални директор и сувласник компаније Телемах, прва је добитница награде Дама у бизнису, коју од ове године додјељује Клуб успјешних жена „Јахорина економског форума“ 20.5.2025.
- Учешће на двије радионице по позиву Развојне агенције Републике Српске по пројекту ГРАНДИС – Предузетнице у дигиталној и зеленој економији у мају и септембру 2025. Као резултат, рад Савјета за женско предузетништво ПК РС, који се састоји од предсједница подручних савјета, се нашао званично на листу примјера добрих пракси на веб страници *Interreg Europe* и доступан је доносиоцима одлука широм Европе. Примјер добре праксе из Републике Српске је коментарисао тематски стручњак за паметнију и социјалнију Европу, који је истакао да Савјет за предузетништво жена ПК РС представља структурисан и институционализован одговор на изазове са којима се суочавају предузетнице у Српској.⁵
- Савјет је пружио подршку и активно учествовао на 8. Конференцији предузетништва жена у Републици Српској и 2. Сајму предузетништва жена 2. октобра 2025.
- У организацији Међународне комисије за слив ријеке Саве (Савска комисија), уз подршку Свјетске банке и Глобалног фонда за екологију (ГЕФ) Сајет је узео учешће на Другом форуму предузетница „Жене Саве – прекогранично умрежавање за одрживи туризам“ у новембру.
- Послово дружење привредница и предузетница Српске (у организацији ПК РС) и проширена сједница Савјета за предузетништво жена у коморском систему одржане су 5.11. уз специјално учешће власнице компанија Беорол д.о.о. Београд и Беорол Прима д.о.о. Монтерал.
- Организована је едукација на тему превазилажења генерацијског јаза под називом „Лидерство као умјетност вођења и мотивисања сарадника“ 6.11.2025. намијењена предузетницама, у складу са приједлогом изнесеним на конститутивној сједници.
- Након указивања на проблем скраћеног радног времена два државна вртића у граду Приједору (рад до 15.00 часова), Савјет је предузео комуникационе активности, те је добијено образложење да је радно вријеме утврђено на основу анкете спроведене међу родитељима о радном времену привредних субјеката у граду Приједору.
- Достављене информације о Јавним позивима за додјелу подстицајних средстава пословним субјектима за жене предузетнице Град Градишка
- Достављен позив за пружање подршке за жене на руководећим позицијама компаније за Унапређење примјене Индустрије 4.0 и увођење међународних стандарда одрживости, коју покреће Развојни програм Уједињених нација у Босни и Херцеговини (УНДП у БиХ), у сарадњи с Спољнотрговинском комором Босне и Херцеговине и привредним коморама Федерације БиХ и Републике Српске.

Савјет страних инвеститора у 2025. години није био активан.

⁵ <https://www.interregeurope.eu/good-practices/womens-entrepreneurship-council-of-chamber-of-commerce-industry-of-republic-of-srpska>

Савјет за културне и креативне индустрије основан је у марту 2023. године са циљем креирања повољнијег амбијента за развој овог сектора, као и подизања свијести традиционалне привреде о значају интегрисања креативних индустрија у пословање.

Конференција „*InterPlay Summit V2.0*“ одржана је 27.02. у Комори а у организацији Савјета за ККИ, Одбора за продукцију и дизајн видео игара и компаније Легит Бања Лука уз подршку Швајцарске агенције за развој у БиХ и пројекат „Локални економски развој у БиХ“ који финансира Каритас Швајцарске заједно са Владом Швајцарске и НИРАСом. Присуство донатора је



омогућило учеће Коморе у поменутом пројекту. Конференција је окупила преко 130 учесника и 11 панелиста из региона. *InterPlay Summit* је регионална конференција посвећена индустрији видео игара, која окупља стручњаке из различитих сектора како би подстакла иновације, сарадњу и развој у овом кључном сегменту креативне економије, стварању платформе за размену знања, умрежавање и заједнички рад на решавању изазова са којима се суочавају професионалци у индустрији. Панелисти су били представници институција, успешних компанија и академске заједнице из региона (Србија, Хрватска, Федерација Босне и Херцеговине, Република Српска) који су подијелили своја знања и искуства у области продукције видео игара.

Учесници конференције могли су да тестирају видео игре на таблетима постављеним у посебном простору. Такође су могли да користе виртуелне наочаре за тестирање видео садржаја. Конференције овог типа требало би да постану редовне као место сусрета актера из видео индустрије и представника институција како би се унапредило пословно окружење у погледу законске регулативе.



Закључци са конференције *InterPlay Summit* били су полазна основа за упућивање иницијатива према Министарству просвјете и културе Републике Српске. Организација конференције је помогла у видљивости сектора и отворила могућност за преговарање о реализацији закључака, првенствено када су у питању подстицаји за компаније које се баве дизајном и продукцијом видео игара одговарајућег садржаја (едукативног карактера прије свега). Као резултат постигнут је договор да ће у 2026. години бити креиран јавни позив од стране Министарства просвјете и културе РС.

У дијелу јавних политика, стратегиј и сарадње са институцијама, Савјет је у овој години имао следеће успјехе:



- Министарство привреде и предузетништва – Савјет за културне и креативне индустрије је уврштен као представник овог сектора у Стратегију предузетништва жена РС, за период 2025-2031
- Министарство просвјете и културе - Стратегија развоја аудио-визуелних дјелатности у Републици Српској за период 2025-2032. године
- успостављена је сарадња са Агенцијом за информационо-комуникационе технологије, Научно-технолошким парком Републике Српске и Министарством трговине и туризма.

Састанак мреже културних и креативних индустрија западног Балкана је одржан у Комори 19.03. уз присуство представника Србије (Ложионица), Македоније и Српске (три одбора Савјета за ККИ), а тема састанка је била сарадња и мапирање културних и креативних индустрија – методологије и искуства регионалних партнера.

Савјет за ККИ је партнер у пројекту „Тенденција 2025“ на позив партнера „Копча“ и удружења „РЕЗ“ из Бањалуке. Тема конкурса:

Пројекат је окупио младе модне дизајнере узраста од 15 до 25 година (ученике, студенте, неафирмисане креаторе) и даје им прилику да реинтерпретирају народне ношње у савременом модном изразу на тему Транспоноване народне ношње у савремене одјевне форме. Полазиште су ношње које је Копча већ истражила и документовала: Јањ, Имљани, Змијање, Озрен, Херцеговина. „Тенденција 2025“ је значајна јер: Финалисти конкурса своје радове представиће јавности и медијима путем промотивног видеа и завршне презентације; повезује младе и традицију кроз креативне индустрије; отвара простор за нове таленте, млади добијају прилику да се афирмишу, чува културну баштину кроз нову интерпретацију и савремени дизајн, ствара туристички потенцијал, свака ношња је дио руте која промовише одређени крај, развија креативне индустрије сектор који је препознат, али још увијек недовољно развијен у Српској.



Комора је кључни партнер који повезује привреду и креативни сектор кроз Савјет за културне и креативне индустрије. Подршком пројекту Тенденције 2025, Савјет за културне и креативне индустрије: афирмише развој креативних индустрија, подстиче младе и отвара им простор за професионални раст, јача идентитет Српске као простора културе и иновација, позиционира се као лидер у повезивању традиције, привреде и савремених трендова. Савјет је у пројекту учествовао у следећим активностима:

- Представника Савјета за ККИ је био предсједник Комисије за оцјену радова;
- Представника Савјета за ККИ је био панелиста у завршној манифестацији „Изложба и представљање радова учесника конкурса панелу на тему: „Традиција, савремени дизајн и креативне индустрије-гдје се сусрећу?“, Кућа Милановића 12.12.2025. године
- Повезивање младих дизајнера са индустријом, конкретно привредним друштвом „Сана Линеа“ а.д. Костајница, као водећом компанијом у области моде и дизајна одјеће за жену, а која је побједници конкурса обезбједила шивање цијеле колекције и наставак сарадње
- Комора је обезбједила награду у облику шиваће машине додијељена је побједници конкурса у категорији до 19 година.

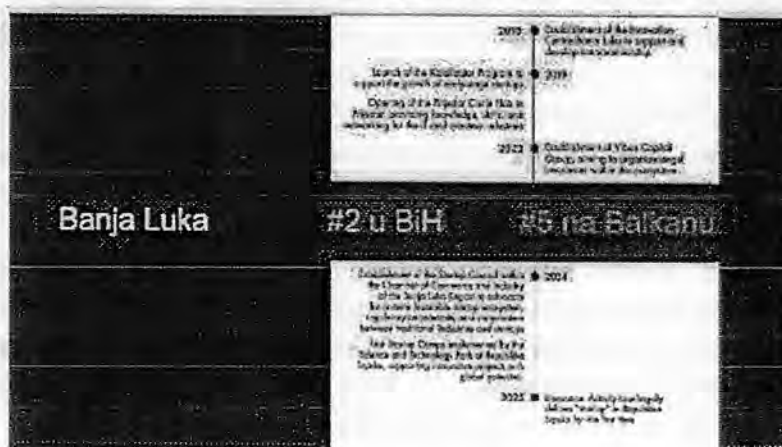
Савјет за културне и креативне индустрије је у 2025. години одржао: 5 сједница Одбора за дизајн и продукцију видео игара (прослијеђене 2 иницијативе), 2 сједнице Одбора за аудио визуелну дјелатност (прослијеђена 1 иницијатива), 2 сједнице Одбора за музику, продукцију и фестивале (прослијеђена 1 иницијатива) и 2 сједнице Савјета за ККИ.

Учешће у активностима које се односе на културне и креативне индустрије:

- ЦИМ форум, Котор, мај 2025.
- Берлински процес креативне индустрије на којој су министри земаља Западног Балкана у заједничкој декларацији у оквиру Берлинског процеса, поручили да културне и креативне индустрије имају потенцијал да покрену одржив раст, задрже младе таленте и продубе сарадњу међу земљама региона.
- УНЕСКО град креативних индустрија на пољу музике, УНЕСКО КОНФЕРЕНЦИЈА. – Песаро, Италија 2025
- Отварање “*Western Balkan Songwriting Hub*”, Бања Лука и Београд

Савјет за стартап је одржао сједницу у марту, те у другој половини године именовао нови састав, у оквиру изборних активности Коморског система. Оснивачка сједница је у припреми.

Након што је Савјет у мају 2024. успоставио сарадњу са СтартапБлинком и Комора позиционирана као институционални партнер СтартапБлинка у БиХ што је и препознато у годишњој глобалној анализи екосистема за стартап за 2025. годину у којој је БиХ напредовала на 91. мјесто у односу на стото које је имала у 2023. години. Осим тога, Бањалука је уврштена на листу оцијењених градова.



Договорени су наредни кораци сарадње са СтартапБлинком од којих су најзначајнији наставак мапирања стартапа из Бањалуке и околине и подршка при стратешком планирању развоја екосистема за стартап.

Комори су додјељена администраторска права и унесен је један број субјеката из Бањалуке у глобалну мапу СтартапБлинка.

У марту 2025. је припремљена Анализа екосистема за стартап. СтартапБлинк је припремио анализу на основу доступних података и интервјуа обављених у фебруару у Бањалуци.

Обука за актере стартап екосистема је одржана у Комори 25. и 26.3. Консултант из СтартапБлинка је усмјеравао рад. Резултат обука је приједлог акционог плана развоја екосистема за стартап у Српској (Ecosystem Development Roadmap) у средњем року (три године). Овај документ је цијеле године циркулисао кроз мрежу заинтересованих актера како би највећи број њих био укључен у обликовање плана. Крајем године су завршене консултације. Приједлог мјера развоја екосистема за стартап у Српској препознаје Бањалуку као екосистем у настанку и за циљ поставља:

- Бањалуке на ниво екосистема у развоју и



- најмање три града у Републици Српској на ниво екосистема у настанку.

Интервенције се проводе у пет основних стубова екосистема за стартап. Механизам за провођење Мјера је дефинисан тако да започиње потписивањем Меморандума о сарадњи између кључних имплементатора а затим годишњи надзор и координацију од стране Коморе.

Основни помак у унапређењу екосистема је усвајање Закона о инвационој дјелатности који дефинише појам „стартап“ и предвиђа успостављање Фонда за финансирање иновационих дјелатности.

Бања Лука је ове године на глобалној церемонији СтартапБлинкa добила награду *Rising Fintech Startup Ecosystem Star* на Балкану за 2025.

Комора је у новембру укључена у *Innovators Business Environment Index* (IBEI) који мјери колико је пословно окружење у једној земљи или граду повољно за развој иновација и стартап екосистема.

И ове године је Савјет остао при захтјевима који су поднесени за ПЕР претходне године:

- Увести пореске олакшице за појединце и привредна друштва за улагања у стартап предузећа.
- Увести "конвертибилни зајам" као један од најчешћих инструмената за ране фазе улагања у стартап предузећа када је вриједност компаније неизвесна.
- Унаприједити постојеће законе о девизном и спољнотрговинском пословању који тренутно ограничавају прекогранична улагања.
- Измјенити процес регистрације привредних друштава како би се уважиле специфичности стартап предузећа које карактеришу релативно честе промјене у власничкој структури услед уласка нових инвеститора, како домаћих тако и иностраних, промјене услед продаје удјела, промјене услед додјелјивања дијела удјела запосленима итд.
- У циљу омогућавања различитих врста алтернативног финансирања креирати услове за групно финансирање (краудфандинг).

1.1.2. Упућивање захтјева за измјене, односно доношење нових аката и мјера на нивоу Републике Српске и БиХ

Најважније активности у заступању интереса чланова Коморе, у партнерским односима са органима извршне и законодавне власти, односно органима управе, оствариване су кроз низ састанака и разговора са привредницима и представницима органа управе.

Појединачне иницијативе су описане у дијелу 1.1.1. Извјештаја гдје се износе активности сваког тијела и органа Коморе појединачно. Осим тога, било је и иницијатива које је Комора формулисала на основу закључака са других догађаја или састанака, које су наведене у наставку.

У просторијама Коморе је у партнерству са Центром за развој породичних фирми, 11. новембра 2025. године, одржан традиционални пословни форум *„Породичне фирме – стуб развоја економије Републике Српске“*. Пословни форум је намијењен власницима, насљедницима и оснивачима породичних фирми, као и вањским менаџерима запосленим у породичним фирмама те представницима институција и локалне власти којима је у интересу да се породичне фирме што боље и брже развијају.

Током сајма Приједор експо одржана је конференција „Зелена транзиција – изазови за развој“ са два панела. Панел „Зелена транзиција и енергетска ефикасност“, отворио је дискусију о потребама привреде у процесу енергетске трансформације, потенцијалима уштеде и рационалног коришћења ресурса, те могућностима примјене нових технологија које доприносе повећању конкурентности. Панел „Управљање отпадом и циркуларна економија“, ставио је у фокус рјешења у области одрживог управљања отпадом, иновативне приступе рециклажи и поновној употреби ресурса, као и искуства компанија које су већ имплементирале принципе циркуларне економије.

Конференција „Брендирање домаћих производа – НАШЕ ЈЕ БОЉЕ“, у организацији Министарства трговине и туризма Републике Српске је одржана 22.10. у Приједору.

У фебруару је у Комори одржана **InterPlay Summit** регионална конференција посвећена индустрији видеоигара, која окупља стручњаке из различитих сектора како би подстакла иновације, сарадњу и развој у овом кључном сегменту креативне економије. Организатори конференције Легит д.о.о., Подручна привредна комора Бања Лука, Одбор за продукцију и дизајн видеоигара посвећени су стварању платформе за размјену знања, умрежавање и заједнички рад на рјешавању изазова с којима се суочавају професионалци у индустрији.

1.1.3. Упућивање захтјева за измјене, односно доношење нових аката локалне управе у циљу побољшања привредног амбијента и привлачења инвестиција

Комора је наставила основну активност на унапређењу локалног амбијента за пословање у смислу преиспитивања висине пореских и непореских давања које прописују и наплаћују локални органи управе (комуналне таксе, накнаде за прикупљање отпада, накнада за истицање рекламе на возилима, цијена воде за правна лица итд.). Узимајући у обзир тешку привредну ситуацију и висок степен неликвидности привреде, те сложен систем расподјеле директних прихода између различитих нивоа власти, намеће се закључак да је у овом процесу ревизије акценат потребно ставити на обједињавање формалности и смањење броја давања са циљем смањења оптерећења која трпе привредни субјекти.

Током 2025. године стручна служба Коморе је присуствовала сједницама привредних савјета локалних заједница. Најзначајније теме о којима је било ријеч током године су:

- Извјештај о извршењу буџета и нацрти буџета;
- Програми подршке привреди и пољопривреди;
- Годишњи извјештај о раду локалне управе;
- Информације о стању у локалној привреди;
- Извјештаји о спровођењу Стратегија развоја;
- Стање у образовању у локалним средњим школама;
- Актуелни јавни позиви домаћих и међународних донатора;
- Разматрање/предлагање иницијатива Привредног савјета;

Са општинама су настављени досадашњи видови сарадње како је описано у дијелу 1.2.

1.1.4. Прилагођавање тржишта рада потребама привреде

Реформа образовања, у циљу прилагођавања тржишта рада потребама привреде, и увођење дуалног образовања је процес који представља континуирану обавезу свих заинтересованих страна. Привредна комора је заузела значајно мјесто у овом реформском процесу.

Закон о средњем образовању и васпитању прописује институционално партнерство Министарства просвете и културе, Републичког педагошког завода РС и Привредне коморе с циљем провођења дуалног система образовања и следеће надлежности Привредне коморе:

- провјера испуњености услова за образовање ученика код послодаваца;
- вођење регистра уговора потписаних са послодавцима;
- обука ментора практичне наставе према Програму обуке који је израдио Републички педагошки завод РС.

Коморски систем је до сада обучио 285 ментора практичне наставе из 152 пословна субјекта, на нивоу Републике Српске, од чега је 159 ментора из 86 пословних субјеката на територији Коморе Бања Лука.

Министарство просвете и културе је затражило мишљење о дефицитарним занимањима по локалним заједницама у којима се налазе средње школе, усклађено са потребама тржишта рада. Циљ дефинисања дефицитарних занимања је обезбједити услове за привлачење ученика за упис дефицитарних занимања за којима је слаба заинтересованост ученика. Комора је у складу са потребама тржишта рада, ускладила мишљење са локалним заједницама и припадајућим школама, те одговор доставила ПК РС која је обједињено мишљење на републичком нивоу доставила министарству.

У циљу смањења јаза између потреба привреде и тржишта рада, Комора је у јануару провела анкету у циљу анализирања потреба привреде, односно тржишта рада за одговарајућим кадровима. Резултати анкете на подручју Коморе Бања Лука достављени су Привредној комори Републике Српске, која је мишљење за уписну политику за школску 2025/26. годину доставила Министарству просвете и културе.

Према Закону о средњем образовању и васпитању Републике Српске, средње школе су обавезне да добију мишљење и сагласност Коморе на план уписа ученика у први разред. Комора је крајем децембра 2024. године средњим школама доставила тражено мишљење на план уписа у први разред школске 2025/26. године.

Представници ПК РС, Коморе, Министарства просвете и културе РС, Републичког педагошког завода РС боравили су од 7. до 11. априла у студијској посјети у Словенији, заједно са представницима кантоналних привредних комора из ФБиХ, те представницима привредних друштава. Кроз студијску посјету су реализоване посјете школским центрима у Љубљани, Крању, Велењу и Новој Горици гдје су учесници упознали начин рада и организациону структуру школских центара у Словенији, те пројектне активности које проводе у сарадњи са другим институцијама и привредом у Словенији и земљама ЕУ. Поред тога представљени су начини унапређења сарадње са привредом, односно потребама тржишта рада уважавајући процесе зелене транзиције и дигитализације. Студијска посјета је организована у оквиру СЕДЕП пројекта, који за циљ има побољшање запошљавања у Босни и Херцеговини, кроз подршку дигиталној и зеленој трансформацији привреде и образовања.

1.2. ПАРТНЕРСТВО СА ОРГАНИМА ЛОКАЛНЕ УПРАВЕ

У складу са потписаним споразумима о сарадњи за 2025. годину између Подручне привредне коморе Бања Лука и локалних заједница, органима локалне управе настављено је, као и претходних година, редовно достављање мјесечних прегледа привредних кретања у Републици Српској и подручју Коморе Бања Лука, података о финансијским резултатима пословања привреде Републике Српске и подручја Коморе Бања Лука по општинама. На основу појединачних захтјева локалних заједница, односно њихових одјељења за привреду, достављани су им тражени подаци о привредним показатељима општине и другим статистичким подацима са којима Комора располаже. Мјесечне информације о привредним кретањима редовно су достављане и локалним развојним агенцијама на подручју Коморе Бања Лука.

Комора је током 2025. године присуствовала на сједницама Савјета за привреду Приједора, Новог Града, Градишке, Котор Вароши и Лакташа. Ово је доказано ефикасан механизам за комуникацију са већим бројем привредника у јединицама локалне управе.

У сарадњи са Одјељењем за просторно уређење и Одјељење за комуналне дјелатности Града Бања Лука, Савјет за грађевинарство учествује на стручним и јавним распрамама о регулационим плановима у граду. Ове године Савјет је учествовао и у јавној расправи о Урбанистичком плану града Бања Лука која је одржана у октобру.

Одређене услуге које Комора нуди и реализује у сарадњи са градовима/општинама и које су реализоване у граду Приједору и општинама Нови Град, Костајница, Козарска Дубица, Оштра Лука и Крупа на Уни и у 2025. години су сарадња са надлежним одјељењима у граду Приједору и општинама приједорске регије, као и промоција и сертификација БФЦ СЕЕ стандарда. У 2025. години успјешно су завршени процеси рециртификације у Граду Приједору и општини Нови Град.

Одржан је састанак са градоначелником Приједора и начелницима општина: Нови Град, Оштра Лука, Крупа на Уни и замјеницима начелника Козарска Дубица и Костајница са руководством Коморе, у оквиру Сајма привреде и комуналне опреме „ПРИЈЕДОР ЕКСПО 2025“ а на тему регионалног повезивања приједорске регије са другим регијама.



„Година привреде и предузетништва у граду Приједору“ је иницијатива која је подразумијевала велики број акција многих партнера током године. Најзначајнија активност је био Сајам привреде и комуналне опреме „ПРИЈЕДОР ЕКСПО 2025“ 11. септембра и Конференција „Зелена транзиција“ у оквиру Сајма. Одлука да се у граду Приједору обиљежи година привреде и предузетништва, донесена је на сједници привредног савјета прошле године, на приједлог Подручне привредне коморе Бања Лука, канцеларије Приједор и Занатско предузетничке коморе Приједор.



Састанак руководства Коморе са руководством Града Приједора и приједорским привредницима је одржан 4.12.2025. године.

На Привредном савјету Приједора, представљене су мјере Привредне коморе Републике Српске за програм економских реформи 2026-2028. У дијалогу су покренута важна питања и приједлози приједорских привредника која ће се разматрати у наредном периоду.



Састанак руководства Коморе са руководством Општине Нови Град и привредницима ове општине је одржан 9.12.2025. године.

Као посебне иницијативе које ће да подржи и Комора разматран је статус граничног прелаза у Новом Граду коме треба да се врати статус прелаза за промет и путника и робе, а друга иницијатива је везана за учешће у припреми економске студије утицаја одлагања опасног отпада на Трговској гори на услове привређивања и економска питања.



1.3. ПРИВРЕДНИ РЕГИСТАР И ИЗРАДА ИНФОРМАЦИЈА О ПРИВРЕДНИМ КРЕТАЊИМА

Израда пословних информација о привредним кретањима и макроекономске анализе су редовна активност на стварању платформе за рад стручних служби Коморе, органа и тијела Коморе, као и локалних органа управе подручја Коморе Бања Лука.

У току 2025. године припремљени су следећи статистички прегледи и анализе привредних кретања:

- Преглед привредних кретања у Републици Српској и подручју Коморе Бања Лука за јануар-децембар 2024. године;
- Једанаест периодичних прегледа привредних кретања у Републици Српској и подручју Коморе Бања Лука у 2025. години;
- Финансијски резултати пословања привреде Републике Српске и подручја Коморе Бања Лука за 2024. годину;
- Финансијски резултати пословања и структура привреде Републике Српске и подручја Коморе Бања Лука, по подручјима дјелатности и областима дјелатности прерађивачке индустрије за 2024. годину;
- Секторски прегледи привредних кретања;
- Прегледи привредних кретања за општине подручја Коморе Бања Лука;

- Спољнотрговинска размјена Републике Српске са земљама партнерима (обрађиване земље у складу са текућим активностима и појединачним захтјевима корисника)

Прегледи и анализе привредних кретања коришћени су као радни материјали на сједницама органа и тијела Коморе, те представљају полазну основу за креирање приједлога и мјера за стварање бољег пословног амбијента и унапређење привреде.

Обрађивани су појединачни захтјеви локалних заједница, министарстава и других корисника статистичких података и привредних кретања.

Информације и анализе о привредним кретањима редовно су достављане локалним заједницама, локалним развојним агенцијама, члановима Скупштине, Управног одбора, Надзорног одбора, члановима гранских Савјета и Одбора, стручним службама Коморе, другим подручним привредним коморама коморског система Републике Српске, као и другим корисницима који су исказали интерес да им се редовно достављају коморски материјали о привредним кретањима и анализе стања привреде.

Континуирано се ради на ажурирању података у Привредном регистру, а нарочито на попуњавању базе предузећа на веб порталу Привредног регистра Републике Српске www.business-rs.ba.

1.4. ЈАВНА ОВЛАШЋЕЊА

По основу јавних овлашћења, обављани су редовни послови за предузећа са сједиштем на подручју Коморе као што су: издавање докумената о поријеклу који прате робу при извозу, припремне радње, организовање и провођење поступка усклађивања и регистрације редова возње аутобуских линија.

Комора је издала 13 Форма А, 375 Оф ориџина и 25 Оф ориџин текстил продакт обрасца, у Бањалуци и у канцеларији у Приједору. Број издатих докумената је за 31 мањи у односу на претходну годину.

Извршене су организационе припреме и спроведен је поступак усклађивања и регистрације редова возње подручних аутобуских линија за регистарски период 2025/2026. годину. У активностима усклађивања радила је и Комисија за усклађивање редова возње. Комисија је одржала три сједнице. За Сједницу редовног јавног усклађивања материјали су достављени писменим путем, те је евидентиран 10 нових редова возње, шест старих редова возње с промјеном, а регистровано је четири нова реда возње и 25 редоваа возње којим је истекла регистрација након пет година.

ЦИЉ 2: ПОВЕЋАЊЕ КОНКУРЕНТНОСТИ ПРИВРЕДЕ

Комора даје допринос јачању конкурентности својих чланова кроз провођење неколико група активности, као што су стручно образовање, укључивање у програме подршке јачању конкурентности других организација и донатора, пружање подршке предузећима за увођење стандарда и друге.



2.1. СТРУЧНО ОБРАЗОВАЊЕ

Програм едукације за 2025. године је креиран у складу са захтјевима чланова исказаних углавном у оцјенама задовољства током семинара, али и на друге начине.



У 2025. години било је планирано десет семинара, одржано их је седам.

Едукације су организоване у просторијама Коморе или у хибридној форми.

- Лидерство као умјетност, 6.11. (44 учесника)
- Револуција у управљању људским ресурсима, 25.11. Канцеларија у Приједору (35 учесника)
- Обука за сналажење на тржишту рада – пројекат ИНОВА, 1. до 21. март 2025. (42 учесника)
- Маркетинг за стартапе – радионица 23.5. (13 учесника)
- Унапређење примјене Индустрије 4.0 и увођење међународних стандарда одрживости, 21.10. Канцеларија у Приједору (22 учесника)
- Го-То-Маркет радионица и менторске сесије, 20-21.11. (13 учесника)
- Продаја – радионица и менторске сесије, 19-20.12. Канцеларија у Приједору (14 учесника)
- Обука за менторе практичне наставе – 11-13.11. (24 учесника)

Дигитално микроучење је изузетно значајно за едукацију радне снаге јер омогућава брзо, циљно и флексибилно усвајање знања и вјештина које су директно примјениве на радном мјесту. Кроз пројекат АДДУПТ, Комора се укључила у активности којима ће овај вид јачања тржишта радне снаге омогућити привредним друштвима лакше функционисање на тржишту. Развијена је платформа <https://learning4green.eu/bs/resursi-za-mikro-ucenje/> која на седам језика нуди 60 бесплатних дигиталних ресурса за микроучење.

ADDUPT

- Учите на 7 језика – било када, било gdje,
- Доступно широм свијета, на 7 језика
- Образовање појединачно или слично за употребу у школама и колеџима
- Прилагодљиви модели спреми за адаптацију и коришћење

Ne propustite priliku! Počnite učiti i iskoristite ADDUPT digitalne resurs za mikro-ucenje.

learning4green.eu

2.2. ПРОГРАМИ ПОМОЋИ ЕУ И ДРУГИ ПРОГРАМИ - ПРОВОЂЕЊЕ ОДОБРЕНИХ ПРОЈЕКТА

Осим израде пројектних приједлога, Комора активно доприноси припремама за улазак у ЕУ и приступ структурним фондовима, кроз сталну размјену информација, истраживање могућности за финансирање, посјете форумима за тражење партнера и слично. На основу те одређености, Комора дјелује на: јачању партнерстава, развоју портфолија пројектних приједлога Коморе који за крајњег корисника имају предузећа, јачању капацитета тима за управљање пројектима и пружању савјета код дизајнирања пројеката који се тичу привреде.

Током 2025. године покренуто је пет иницијатива за припрему пројектних приједлога и изградњу конзорцијума. Канцеларија Коморе у Приједору је такође учествовала у припреми три пројекта. Потребно је напоменути да се у припремним фазама пројеката користи значајан капацитет стручне службе, и то највећим дијелом у преговорима при креирању конзорцијума, потрази за партнерима, представљању и прилагођавању дизајна пројекта. Затим се у фази дизајна и писања пројекта, утроши и додатно вријеме на координацији великог броја партнера те припреми пратеће документације.

Пројекат **Соле МЕД** – Подршка паметнијој и иновативној мрежи отворених лабораторија у ЕуроМед подручју је почео 1.4.2025. и трајаће до 30.6.2027. године с циљем успостављања транснационалне мреже простора за сарадњу преносом и капитализацијом регионалног пројекта Отворених лабораторија Емилије Ромање, како би се подстакле отворене иновације, пословне могућности и модели обуке младих за стварање стартапова са фокусом на област одрживе биоекономије. Пројекат се проводи у оквиру Интеррег програма Еуро Мед а конзорцијум чини вођа Општина Ферара са партнерима међу којима је Комора те Регија Тесалонија, Општина Љеида, Општина Разлог, Универзитет у Ферари, ВиЛабс Никозија, Регија Емилија Ромања, Универзитет у Тесалонији, Љеида Пољопривредни научно-технолошки парк и Смарт вилиц Кнежица.

У првих пола године, Коморе је обавила мапирање екосистема за стартап и припемила податке за Анализу капацитета привреде у сектору биоекономије. Такође је разматрана листа кључних стејкхолдера као припрема за израду методологије

Програм **ИНОВА** – Иницијатива за одрживо запошљавање је почео 1. јула 2024. у оквиру програма ЕУзаЗапошљавање којег проводи Међународна организација рада. ИНОВА је намијењен незапосленим женама и мушкарцима, који се налазе на евиденцији Завода за запошљавање дуже од 12 мјесеци, који су овим путем стекли сет вјештина и знања који су им потребни да би били конкурентни на тржишту рада. Програм траје до краја 2025. а извршио је активности селекције кандидата, професионалног усмјеравања, каријерног вођења, психолошке подршке, обуке у институцијама и код послодаваца, те запошлење у респектабилним привредним друштвима.

Пројектом ИНОВА је до краја новембра запослено 55 особа са подручја бањалучке регије, односно са подручја Бањалуке, Градишке, Челинца, Лакташа, Српца и Прњавора.

Комора је носилац акције, а партнерство чине још и: ЈУ Завод за запошљавање Републике Српске, ЈУ Центар за социјални рад Бања Лука, Универзитет у Бањој Луци, Машински факултет, Универзитет за пословне студије, МАХЛЕ електрик драјвс Босна д.о.о. Лакташи, ПМП Јелшинград д.о.о. Бања Лука, ПМП драјв системс а.д. Лакташи, БЛП д.о.о. Лакташи, Стил вуд д.о.о. Бања Лука, Град Лакташи, Центар за унапређење корпоративног управљања и Креативно-едукативни атеље, Бања Лука.

Основни циљ пројекта ИНОВА био је повећање формалног запошљавања дугорочно незапослених жена и мушкараца (од 15 до 64 године), при чему се под дугорочном незапослености сматра



незапосленост која траје 12 мјесеци или више. Позив за достављање приједлога пројекта сачињен је у оквиру пројекта EU4Employment (ЕУзаЗапошљавање) који финансирају Европска унија (ЕУ) и Шведска, а реализује Међународна организација рада (МОР) у Босни и Херцеговини (БиХ). МОР спроводи програм подршке, врши уговарање и надгледа процес коришћења додијељених бесповратних финансијских средстава (грантова).

Како би се постигли резултати, пројекат је користио провјерене методе МОР-а како у управљању компонентом бесповратних средстава, тако и у пружању стручне подршке ослањајући се на дуготрајно партнерство са институцијама у БиХ.

Постигнути резултати пројекта су приказани кроз сљедеће бројеве:

- 365 особа је досегнуто кроз различите канале комуникације. Основни канал је била директна комуникација са корисницима телефоном, а на основу података Завода за запошљавање. Паралелно, реализована је кампања на дигиталним медијима, упућена према дугорочно незапосленим особама. Корисници су имали могућност да се пријаве за учешће електронском поштом или телефоном, те да оставе своје податке уз исказани интерес за учешће у пројекту.
- 127 особа је, након упознавања са детаљима пројекта, исказало интерес и спремност за улазак у кориснички пут, те су прошли кроз први корак: профилисање. Овај корак је подразумијевао да свака особа добије информације о тржишту рада (информације о траженим занимањима, предузећима која отварају радна мјеста, географским подручјима у којима је потражња за радном снагом већа, карактеристикама и квалификацијама које траже предузећа); да се изврши процјена потреба сваког корисника (индивидуалне особине, компетенције, преференције; психолошка ситуација; информално учење и неформално образовање, мотивисаност за тражење посла); те да се мапира линија услуга, односно корака у корисничком путу који ће даље бити потребни до запослења.
- 67 особа је прошло кроз сесије мотивације. Ово су биле особе код којих је препознато да немају мотивацију да траже посао; и/или се суочавају са тешким личним околностима које воде ка мањку мотивације или самопоуздања потребног за активно тражење посла. Циљ ових услуга је био оснажити кориснике повећањем самопоуздања и самопоштовања како би превазишли евентуалне психолошке или мотивационе препреке које могу имати приликом активног укључивања на тржиште рада.
- 50 особа је прошло кроз корак развоја вјештина. Развој вјештина је обухватио обуке у институцијама (Машински факултет и Универзитет за пословне студије), обуке код послодаваца прилагођене потребама конкретног радног мјеста, као и обуку за сналажење на тржишту рада (писање биографије, мотивационог писма, вођење интервјуа...) која је реализована у просторијама Подручне привредне коморе Бања Лука.
- 102 особе су у току трајања корисничког пута добиле подршку у тражењу посла. Ова подршка је подразумијевала континуирану комуникацију између корисника и потенцијалних послодаваца, усмјеравање корисника на релевантне позиве за запошљавање, комуникацију са послодацима у циљу разумијевања циљева пројекта, али и специфичног стања дугорочно незапослених особа као њихових потенцијалних упосленика. Ова врста подршке је омогућила корисницима да имају много више контаката са послодавцима него што би то самостално могли да постигну, те да се кроз те контакте боље задовоље потребе и послодаваца и њихових будућих запослених.

- Стручна служба Коморе и Центар за унапређење корпоративног управљања су током пројекта ИНОВА контактирали са 245 пословних субјеката у Бањалуци и околини, прикупили податке о слободним радним мјестима и усклађивали ову понуду са профилима кандидата ИНОВА. Са 25 привредних друштава, Комора је потписала споразум о сарадњи, од који је 14 било корисник субвенционисаног запошљавања, а њих 8 је искористило средства за покривање дијела трошкова обуке новозапослених радника.

55 особа је запослено, или у току свог корисничког пута, или по завршетку свих корака, што је свакако најважнији резултат пројекта.

Неопходно је истаћи да резултати пројекта нису само нумерички. ИНОВА пројекат је успио да оствари основни циљ, а то је да успостави иновативни и одрживи модел сарадње институција тржишта рада и социјалне заштите, образовних институција, специјализованих организација и експерата у сврху повећавања могућности за запошљавање дугорочно незапослених особа и проведе програм подршке за запошљавање дугорочно незапослених особа на подручју дјеловања ЈУ Завод за запошљавање Филијала Бања Лука. Потписом споразума о сарадњи између Подручне привредне коморе Бања Лука и Завода за запошљавање филијала Бања Лука у оквиру завршног догађаја, округлог стола, потврђена је спремност да се овај модел настави примјењивати у континуитету, са тежњом да се прошири и изван оквира регионалног дјеловања ове двије организације.

Такође, све организације које су учествовале у пројекту су проблем дугорочне незапослености сагледале из позиција свих актера на тржишту рада, те из тог искуства имају право да на расправи у виду округлог стола дођу до закључака и приједлога за унапређење тржишта рада. Пројекат ИНОВА предвиђа да до краја 2025. године иницијативе са округлог стола доставимо доносиоцу одлука те да са истима додатно разговарамо о плановима акција.

Пројекат **ADDUPT** се проводи у оквиру програма Еразмус а водећи партнер је CESUR из Малаге. Учешћем у пројекту Комора жели да одговори на потребе привредних друштава који дјелују у области заштите животне средине или њихово пословање доприноси развоју тзв. зелене привреде. Према дефиницији Уједињених нација, зелена привреда је привреда у којој су раст и запошљавање мотивисани улагањем у дјелатности које смањују емисију угљен-диоксида и загађење, ефикасније користе енергију и спречавају уништавање биодиверзитета и екосистема. Пројекат је почео 1. јануара 2023. и проводи га конзорцијум организација из Шпаније, Грчке, Италије, БиХ, Црне Горе, Албаније и са Кипра.

До краја свог трајања 31.12.2025. године, ADDUPT је, поред редовних активности на пројектној имплементацији, контроли и извјештавању, дао следеће резултате:

- На основу израђене "Анализе зеленог сектора: Трендови и промјенљиве потребе" о тренутној ситуацији зеленог сектора и потребама за кадровима у Босни и Херцеговини развијен је механизам за утврђивање потреба у зеленом сектору како би се омогућила правовремена, циљана и свеобухватна дијагноза потреба и захтјева зеленог сектора у смислу вјештина и знања.
- Израђени су Приручник и Смјернице за израду планова стручног образовања и за припрему и провођење 30 сати обуке за развој дигиталних ресурса за микроучење како би били боље повезани предавачи у стручном образовању и тржиште рада у зеленом сектору.
- Проведена је обука „Развој дигиталних ресурса за микроучење“ за предаваче у стручном образовању. Прије почетка обуке, за заинтересоване полазнике организован је вебинар у



партнерској институцији у Сарајеву с циљем информисања о обуци. Обука је обухватила следеће области:

- Увод у дизајн дигиталних ресурса за учење
 - Креирање ресурса за микроучење
 - Пројена исхода микроучења, укључујући микрокредите у стручном образовању
 - Интеграција ресурса за микроучење у наставне планове и програме
 - Мобилно учење као кључ образовања будућности
- Развијени су курсеви за микроучење који су доступни свима на страници <https://learning4green.eu/bs/resursi-za-mikro-ucenje/>. Теме о којима се на платформи и на нашем језику може образовати су:
 - Дјеловање за одрживост – циркуларност, дигитална екологија, енергетска ефикасност, потрошачки активизам, одлагање дигиталних уређаја и сличне теме
 - Прихватање комплексне будућности у одрживости – нулти отпад, климатска криза, гринвашинг, е-трговина, компостирање и много других обука
 - Утјеловљење вриједности одрживости – управљање отпадом, еко-ознаке, дневно праћење пластике, енергетска обнова јавних зграда, еколошки отисак...
 - Замишљање одрживе будућности – енергетски менаџер...
 - Проведен је низ активности промоције и дисеминације, како на нивоу конзорцијума тако и у Бањалуци, од чега је значајно навести пројектни информативни летак, два њузлетера, промотивни филм и дигитална брошура пројекта.
 - Одржан је низ радних састанака онлајн и радионица пројекта уз учешће чланова пројектног тима из Коморе.

У оквиру првог позива за пројекте ИПА АДРИОН програма у 2024. години, Комора се укључила у три иницијативе које нису обезбједиле суфинансирање.

У оквиру Еразмус плус ЕДУ програма у априлу је започео пројекат **SKILL2SUSTAIN** – Подизање дигиталних и зелених вјештина за отпорно и одрживо друштво Западног Балкана. Циљ пројекта је јачање дигиталних и зелених вјештина за отпорно и одрживо друштво западног Балкана а трајање 36 мјесеци. Носила имплементације је Технички факултет у Новом Саду.

Осим активности управљања пројектима, пројекат ће дефинисати смјер за унапређење дигиталног и зеленог образовања у академској заједници, идентификовати потребе учесника за зеленим и дигиталним вјештинама.

У децембру је Комора интервјуисала 82 привредна субјекта у вези са потребама привреде за новим знањима у области одрживости и дигитализације. Резултати овог истраживања ће бити основ за модернизацију шест предмета на Архитектонско-грађевинском факултету у Бањалуци, као и за припрему и спровођење обука за цјеложивотно учење на теме протупожарне заштите, енергетске ефикасности, управљања ризицима од катастрофа и климатских промјена, те обука о примјени принципа циркуларне привреде у грађевинарству, уз развој дигиталних вјештина употребом ГИС и БИМ алата. Факултет ће кроз пројекат СкилТуСустеин зановити и опрему у лабораторији за тестирање материјала те пружити нове услуге привреди.

Пројекат планира опширну промотивну кампању за промоцију новоразвијених и иновираних студијских програма и курсева као и услуга за привреду.

Пројекат **RAPPORT** (Мапа за побољшање квалитета стручног образовања и обуке – теорија и пракса) се проводи у оквиру програма Еразмус а водећи партнер је ММЦ Менаџмент Центар из Никозије. Учешћем у пројекту Комора жели да допринесе унапређењу квалитета стручног образовања и обуке (СОО) у складу са потребама тржишта рада. Пројекат има вишедимензионални приступ који укључује:

1. серију радионица за изградњу капацитета,
2. партнери дизајнирају, развијају, испоручују и заједно потврђују наставне планове и програме обуке и материјале који ће се користити у пракси, а зелене, дигиталне и предузетничке вјештине ће бити коришћене као студија случаја за увјежбавање вјештина стечених кроз изградњу капацитета,
3. успоставља се заједница стручњака за стручно образовање и социјалних партнера из земаља конзорцијума која ће заједнички учити кроз серију виртуелних радионица о аспектима који се односе на СОО.

Пројекат је почео 1. јануара 2025. и траје до јануара 2028. године, а спроводи га конзорцијум организација из Грчке, Италије, БиХ, Албаније и са Кипра.

Канцеларија Коморе у Приједору је наставила низ активности у пројектима, те је у 2025. години ангажована на пет пројеката: Запосли се, два пројекта у оквиру Каритасовог програма Локални економски развој у Босни и Херцеговини, те Иновација као услуга за убрзану иновациону и индустријску транзицију у подручјима са ниским иновационим капацитетима у регији Дунав и БФЦ сертификација.

Пројекат **ЗАПОСЛИ СЕ** – Иницијатива за побољшање Социјално-економске ситуације жена из руралних подручја кроз сет специфичних интервенција - Активација и запошљавање жена из руралних средина (15-64 године). Пројекат се реализује у оквиру *EU4Employment* који финансирају Европска унија и Шведска, а реализује Међународна организација рада. Партнери у пројекту су: Развојна агенција града Приједор „Преда“, ЈУ Завод за запошљавање РС, ЈУ Центар за социјални рад, Приједор, Бутрес д.о.о, ЈУ Угоститељско-економска школа, Приједор, ЈУ Средњошколски центар, Приједор, Подручна привредна комора, Бања Лука – канцеларија Приједор. Пројекат је реализован током 2024/2025. године.

Током 2025. године најважнија улога Канцеларије Коморе у Приједору је била анимирање и одржавање бројних појединачних састанака са представницима пословне заједнице поводом два објављена јавна позива намјењена укључивању послодаваца у реализацију пројекта, учешће у Мини сајму запошљавања који је одржн у Економско-угоститељској школи Приједор, као и учешће у тренинзима, радионицама, бројним састанцима са кроисницама пројекта и партнерима.

Остварени резултати:

- 250 жена које су информисане досезањем;
- 130 жена које су анкетиране и анимиране за учешће на корисничком путу;
- 76 жена за које су израђени индивидуални планови подршке;
- 10 жена које су прошле обуку у компанији;



- 15 жена које су прошле обуку у школама;
- 3 додијељена гранта за samozapošljavanje;
- 9 послодаваца који су запослили жене из циљне групе, и додјељених субвенција
- 53 жене које су запослене захваљујући интервенцијама пројекта.

Активности пројекта „Запосли се“ у којима је Канцеларија Приједор активно учествовала су:

- Радни састанак, 10.04.2025. и 02.06.2025. (информисање о имплементацији и договор о будућим активностима)
- организација састанака са послодавцима заинтересованим за јавни позив, 15.05.2025.
- Комисија за додјелу субвенција пријављеним послодавцима који запошљавају жене из циљане групе, 04.06.2025.,
- Мини сајам запошљавања „ЗАПОСЛИ СЕ“, Економско угоститељска школа, 19.06.2025.,
- „ЗАПОСЛИ СЕ“ иницијатива за побољшање социјално-економске ситуације жена из руралних подручја кроз сет специфичних интервенција, 30.06.2025..
- Радионице „Оснаживање жена кроз развој меких вјештина“, Центар за социјални рад, 30.07.2025. – Приједор и 04.08.2025. – Копривна
- Додјела сертификата о завршеном оспособљавању за неговатеља 18.08.2025.,
- Позив за послодавце – инфо сесија о субвенционисаном запошљавању 22.08.2025.
- Радионица и обука „Напредно тражење посла“ за учеснице пројекта 29.10.2025.
- Тренинг „Подршка samozapošljavanju жена“ 24-28.2.2025.
- Завршна конференција „Иницијатива ЗА Побољшање Социјално-економске ситуације жена из руралних подручја кроз СЕт специфичних интервенција – ЗАПОСЛИ СЕ“, 23.12.2025.

Програм „Локални економски развој у Босни и Херцеговини“, се реализује у периоду 01.08.2023-31.07.2027. и представља прву четворогодишњу фазу програма који проводи Каритас Швајцарске и „НИРАС“, а финансира Влада Швајцарске. Програм се реализује у 11 градова и општина у БиХ с циљем јачања домаћих структура унутар локалних заједница широм БиХ, кроз повезивање јавног и приватног сектора стварањем мреже која ће знатно унаприједити развој локалних микро, средњих и макро економија. Додатно пројекат ће генерисати послове и приходе са посебним фокусом на жене, младе и маргинализоване групе. Фокуси пројекта су: инвестирање у локалне привредне потенцијале; поједностављење бирократског система, усмјерење јавних политика на приватни сектор, подстицање младих да остану у БиХ и покрену локални бизнис, јачање локалних заједница, формирање међусекторских и међуопштинских партнестава, осигурање трансфера знања и добрих пракси. Локалне заједнице које учествују су Зеница, Тешањ, Добој Југ, Завидовићи, Жепче, Добој, Какањ, Теслић, Бања Лука, Приједор, Челинац.

Подручна привредна комора Бања Лука – Канцеларија Приједор је партнер у Програму „ЛЕР у БиХ“. У току 2025. године одржани су састанци и радионице ради усаглашавања и информисања а као резултат су аплицирана и одобрена два пројекта у којима је ППК Бања Лука, канцеларија Приједор партнер у пројекту.

Развој локалних мјера подршке „зеленој“ и „дигиталној“ транзицији за конкурентност је започео у децембру 2025. године и траје до марта 2027. Циљ пројекта је унапређење локалне компетенције за ОИЕ технологије, и Мјера подршке „зеленој“ и „дигиталној“ транзицији ММСП интегрисана у буџет Града Приједора. Партнери: Развојна агенција ПРЕДА (носилац), Град Приједор, Подручна Привредна Комора Бања Лука – Канцеларија Приједор.

Пројекат **Оснивање центра знања и компетенција** је започео у децембру 2025. године и траје до марта 2027. Циљ пројекта је развијен интегрисани приступ унапређењу образовања, оспособљавања и обуке који ће омогућити ученицима, одраслима и привреди, приступ савременим технологијама, обукама и програмима оспособљавања који одговарају актуелним и будућим потребама привреде и инвеститорима. Партнери: Развојна агенција ПРЕДА (носилац), Град Приједор, Подручна Привредна Комора Бања Лука – Канцеларија Приједор.

Пројекат **“Иновација као услуга за убрзану иновациону и индустријску транзицију у подручјима са ниским иновационим капацитетима у регији Дунав”** се финансира у оквиру Транснационалног Дунавског регионалног програма. Фокус пројекта је на развоју и имплементацији напредних иновативних приступа и услуга, који ће, унаприједити економски развој циљаних подручја и поставити нове стандарде у пружању подршке иновацијама, чиме се доприноси глобалној конкурентности и економској отпорности регије. Пројекат је прилика за јачање већ успостављених локалних капацитета и инструмената подршке развоју предузетништва и конкурентности МСП, а ППК Бања Лука – канцеларија у Приједору је сарадник у пројекту.

Програм **БФЦ ЦЕЕ сертификације** који се проводи у Србији, Црној Гори, Хрватској, Македонији, и БиХ доприноси јачању конкурентности и имиџа југоисточне Европе као инвестиционе дестинације, кроз заједнички печат квалитета (БФЦ ЦЕЕ).

Град Приједор је први сертификовани град у Републици Српској, 2013. године. У току 2025. године успјешно је завршен процес треће рециртификације стандарда БФЦ ЦЕЕ у Граду Приједору. Општина Нови Град је сертификована 2019. године. У току 2025. године успјешно је завршен процес рециртификације стандарда у овој општини.

Комора је придружени партнер у пројекту „Унапријеђење вјештина истраживача за одрживо предузетништво на основу управљања иновацијским процесима“ – **USE IPM** Центра за пројектни менаџмент и предузетништво – **CPME**, Економског факултета Универзитета у Бањој Луци (<https://cpme.ef.unibl.org/o-projektu/>). Пројекат је у оквиру програма *Horizon Europe* започео 01.07.2023. и траје четири године.

Циљ **USE IPM** пројекта је да подстакне предузетништво фокусирано на одрживост и креирање иновативних рјешења која поштују оквир који чине три норме: чинити добро, избјежавати штету и штитити друштво и планету.

У току 2025. године Универзитет у Бањој Луци је припремио нову Стратегију развоја Универзитета, у оквиру које је један од стратешких циљева и јачање сарадње академске заједнице и пословне заједнице (*A2B Cooperation*).

ЦИЉ 3: ПРОМОЦИЈА ПРИВРЕДЕ У ЗЕМЉИ И ИНОСТРАНСТВУ

Промоција привреде, чланова Коморе, одвија се кроз слиједеће активности:

- организовање презентација на сајмовима у земљи и иностранству,
- пословно повезивање - привредне мисије,



- афирмације домаће производње кроз кампању „Наше је боље“ и
- друге промотивне активности.

Комора у сарадњи са ПК РС реализује промотивне активности које за циљ имају представљање привреде Републике Српске у земљама региона и у иностранству, те могућности и погодности инвестирања у РС/БиХ. Комора је и ове године учествовала у организацији или у раду инвестиционих и пословних конференција, привредних мисија, округлих столова и других сличних пословних догађаја, док је руководство Коморе присуствовало пријемима и састанцима у организацији страних амбасада и/или дипломатско-конзуларних одјељења.

Од 8. до 12.04.2025. трајао је **26. међународни сајам господарства у Мостару**. На овом сајму, представило се преко 800 излагача из више од 30 земаља. Привредна комора Републике Српске организовала је заједнички наступ домаћих привредника. На штанду од 80 квадратних метара, сваке године се директно представља значајан број привредних друштава из различитих области привреде. Међународни сајам привреде у Мостару је афирмисан као највећа и најзначајнија привредна манифестација у ширим размјерима и као такав је уврштен у многе сајамске годишње календаре пословних људи у Босни и Херцеговини, у сусједним земљама и цијелој широј регији. Ове године земља партнер је Италија.

Међународни сајам привреде, пољопривреде и инвестиција **Сајамски дани Козарска Дубица 2025.** је одржан 12. маја 2025. године. Штанд Подручне привредне Бања Лука, канцеларије у Приједору су посјетили министар пољопривреде Саво Минић, министар привреде и предузетништва Војин Митровић и други представници институција. Запослени у ППК БЛ, канцеларији у Приједору разговарали са посјетиоцима и привредницима из региона.

У Приједору је 11. септембра 2025. године одржан четврти сајам комуналне опреме **„Приједор експо 2025“**, а градском комуналном предузећу у организацији су се придружили Удружење комуналних предузећа Републике Српске и Канцеларија Коморе у Приједору.

Међународни сајам PRIJEDOR EXPO 2025 је окупио више од 40 излагача и привукао велики број посјетилаца. Сајам је потврдио значај Приједора и приједорске регије као важног привредног центра Републике Српске.

На штанду Подручне привредне коморе Бања Лука представило се 20 привредника из Приједора.



На простору већем од 22.000 квадратних метара, на сајму **ЗЕПС 2025.** у Зеници представљено је 500 компанија које су изложиле више од 2.000 брендова. Овај сајам, важи за један од највећих привредних догађаја у Босни и Херцеговини. Овогодишњи сајам организован је уз подршку Истамбулске трговинске коморе. Сајму су присуствовали сарадници из Привредне коморе Републике Српске и подручне Привредне коморе Бања Лука. Зепс је трајао од 10. до 13.09.2025.

Програм ИНОВА представљен је у оквиру **Сајма запошљавања** одржаног 27. маја у Бањалуци, у организацији Завода за запошљавање и Асоцијације бизнис сервис лидера. На сајму се представило 25 послодаваца који су понудили око 500 радних мјеста. Циљ догађаја био је повезивање понуде и тражње на тржишту рада, при чему је највећа потражња забиљежена за

радницима из области електротехнике, електроенергетике, информационих технологија, угоститељства и туризма.

Као и претходних година, у складу са исказаним интересом чланица, Комора је у сарадњи са партнерским коморама и институцијама, организовала привредне мисије и пословне сусрете привредника. Неки догађаји су одржани и у онлајн формату са учешћем представника Коморе, али и бројних привредних друштава, која су усвојила навику кориштења нових технологија.

Копаоник бизнис форум 2025 године одржан је од 02. до 05.03.2025. у Конгресном центру хотела Град Копаоник, у организацији Савеза економиста Србије. Већ више од 30 година, Форум окупља реномиране стручњаке и еминентна имена домаће и регионалне привредне сцене. Захваљујући својој традицији и доказаном квалитету, Копаоник бизнис форум се позиционирао као најзначајнији догађај ове врсте у Србији и региону. Јачањем регионалне димензије последњих година, Форум привлачи све већи број учесника из суседних земаља и Западног Балкана. На овогодишњем форуму присуствовало је руководство ПК РС и Коморе Бања Лука.

Удружење Економски форум, осми пут је организовало **„Јахорина економски форум 2025“** под називом **„Агенда западног Балкана – план раста“**. Осми Јахорина економски форум одржан је од 19. до 21. маја 2025. године на Јахорини у просторијама хотела Термаг и Вучко. Теме које су се наметнуле за овогодишњи Форум су економске појаве и смјерови развоја Западног Балкана у контексту иницијативе **„План раста“** те регионалних интеграција као императива за кориштење свих ове потенцијала иницијативе. Уз централни панел и дванаест тематских панела, три презентације и мотивационе говоре затим међународни фестивал вина и хране, Форум трајао је два дана.

Директор Коморе присуствовао је на **4. Економском Свис Форуму матице и дијаспоре** у Брунену од 31.10. до 02.11.2025. Овај догађај организовало је Удружење српских привредника Швајцарске. Форуму су присуствовали и представници градске управе Града Бања Лука, Скупштине Брунена, Привредне коморе Србије, ПК РС, Генерални конзулат Србије у Цириху, Амбасаде БиХ у Швајцарској, ФИПА-е те успјешни привредници из региона. Кроз панеле на тему инвестиција и улагања дијаспоре у матицу и билатералне сусрете, форум је промовисао економски раст и развој кроз јачање сарадње и умрежавања дијаспоре са матицом.

Удружење српских привредника у Аустрији је одржало привредну конференцију под називом **УНИОН 15.** новембра 2025. године у Палати Ешенбах у Бечу, уз подршку Кабинета министра без портфеља задуженог за сарадњу са дијаспором. Скуп је окупио око сто привредника, представника институција и партнера из региона, чиме је још једном потврђен растући значај српске пословне заједнице у Аустрији. Овај догађај потврдио је да Удружење српских привредника у Аустрији постаје све снажнији фактор повезивања, развоја и подршке српској пословној заједници у Европи. Конференцију је присуствовао директор Коморе.

Током године је пружена подршка Милстон групи из **Израела** која је припремила песелење компанија Актив акрил и Актив стон из Турске у Српску на територија Градишке.

Матична компанија из Израела, Милстон група у свом власништву има осам компанија у Израелу, Турској и Низоземској. Све компаније послују у сектору прерађивачке индустрије, производње опреме за купатила. Делегацији су представљени услови пословања, подршка улагачима на ентитетском и локалном нивоу и непосредно на терену прилике за улагање у шест локалних управа. Делегацију су у неколико наврата примили премијер и министар привреде.



У првом кварталу је обављен низ разговора са *Business Sweden* агенцијом Владе *Шведске* која пружа подршку својим компанијама при ширењу на свјетска тржишта. У конкуренцији од четири државе региона, за инвестицију од 20 милиона евра је Српска ушла у ужи избор од двије најповољније локације за улагање, али на крају није одабрана.

У циљу промоције домаће производње **„Наше је боље“**, јачања медијске кампање, повећања продаје домаћих производа, те утицаја на свијест потрошача о значају куповине производа из Српске, у току 2025. године, промоције су реализоване на следећим манифестацијама:

- Салон жилавке 2025, Требиње 18.08.2025.
- Виносаур 2025, Бања Лука, 8. и 9.10.2025.
- Вучков вински сајам 2025, Јахорина, 13.12.2025.

Канцеларија у Приједору већ годинама проводи промотивне активности на локланим манифестацијама. У току 2025. године реализоване су активности:

- Манифестација „15. ДАНИ НАШЕГ СЕЛА – Нови Град, 23.09.2025.
- Манифестација „КЕСТЕНИЈАДА“ – Костајница, 11.10.2025.
- „Конференција Беба“ – град Приједор, 28.06.2025.

Конференција „Брендирање домаћих производа – НАШЕ ЈЕ БОЉЕ“, у организацији Министарство трговине и туризма Републике Српске и ППК Бања Лука, канцеларије у Приједору, одржана је 22.10.2025. Током конференције, учесницима је представљен и нови видео спот који се емитује у склопу медијске кампање „Наше је боље“. У склопу конференције учесници су имали прилику и послушати и презентације на стручне теме, те разговарати о свим изазовима с којима се данас сусрећу домаћи произвођачи брендирање домаћих производа у питању.

Фестивал домаћих вина, ракија и хране – ВРХ 2025 одржан је 5. децембра 2025. године у конференцијским салама Коморе, као четврти по реду догађај овог типа.

Укупно 38 домаћих произвођача представило је своје производе представницима институција, медија и широј јавности, и то: 11 винарија, 10 дестилерија, 5 произвођача из месне индустрије, 5 произвођача сира и производа од млијека, те 7 излагача из осталих области прехранбене индустрије. Већ традиционално, Фестивал представља значајну платформу за промоцију домаћих производа – како за већ препознатљиве брендове, тако и за мале произвођаче који настоје свој асортиман представити широј јавности и потрошачима.

Догађају су присуствовали представници Владе Републике Српске и других релевантних институција, а свечано га је отворио Горан Бурсаћ, помоћник министра пољопривреде, водопривреде и шумарства у Влади Републике Српске.

ЦИЉ 4: КВАЛИТЕТНИЈЕ ИНФОРМИСАЊЕ ЈАВНОСТИ И ЧЛАНОВА КОМОРЕ

Дигитална комуникација најчешће се користи за организацију састанака у сврху информисања, договарања, управљања и других активности, као и за одржавање вебинара намењених едукацији и презентацији.

Комора наставља да користи **Zoom** у професионалне сврхе која омогућава:

- трајање састанка до 30 сати,
- учешће до 100 учесника,
- тимски разговор,
- бијелу таблу,
- cloud складиште капацитета 10 GB.

Стручна служба Коморе користи **Canva Pro**, који омогућава креирање квалитетних графичких рјешења:

- визуелни елементи за догађаје, позивнице и постере,
- видео садржаји за промоцију Коморе,
- информисање јавности и чланова о вијестима и догађајима.

Комора редовно издаје **мјесечни њузлетер** са информацијама о догађајима и актуелним темама.

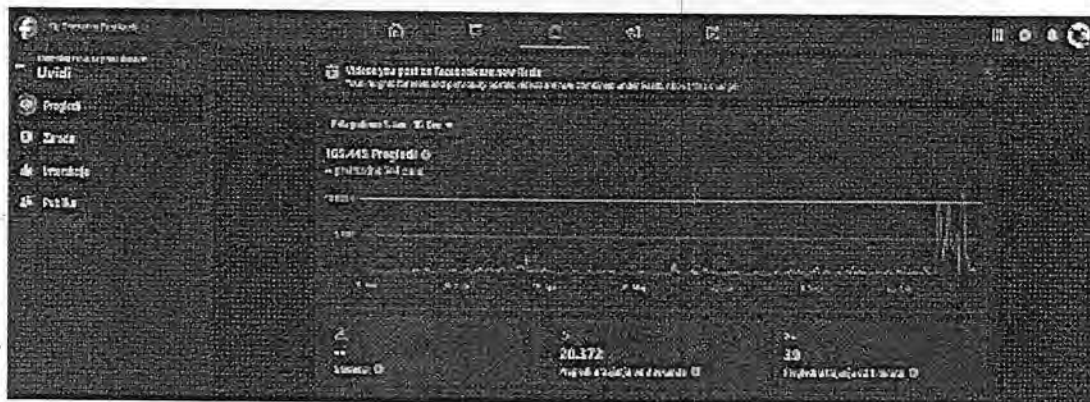
- Доставља се на више од 1.600 адреса електронске поште члановима и партнерским организацијама.
- Листа прималаца се редовно ажурира, а нови заинтересовани могу се пријавити преко интернет странице или Фејсбук профила Коморе.
- Од 2024. године уведена је и могућност регистрације путем потписа електронске поште запослених у Комори.



Информисање јавности на **Интернет страници Коморе**, www.bl.komorars.ba као и на друштвеној мрежи **Facebook, Instagram** и **LinkedIn** показало се као добро рјешење за масовно информисање привредника и шире јавности. У 2025. години је настављено унапређивање Интернет странице Коморе.

Редовно ажурирање Интернет странице основним макроекономским показатељима и резултатима пословања привреде је континуирана активност. Информације се свакодневно преносе брзо што показује број од 1527 пратиоца Фејсбук странице, те представља повећање од 3%. У 2025. години, Комора је имала 148 објава на страници што представља повећање од 19% у односу на 2024. годину. Ове објаве су допрле до преко 165000 особа са остварених скоро 1000 интеракција.



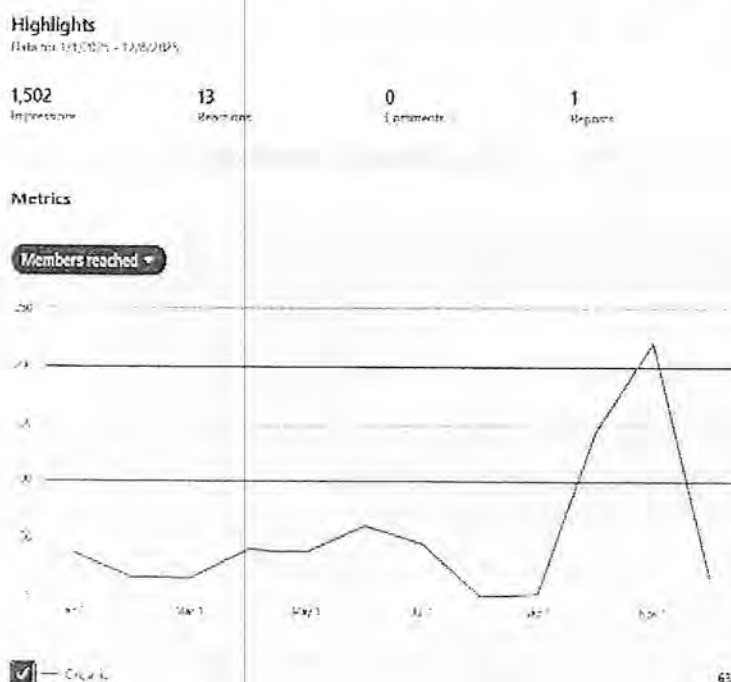


Ове године је друштвеној мрежи Instagram под налогом *komorabl* објављено 166 објава што док страницу прати 1047 пратилаца што представља повећање од 15% у односу на прошлу годину. Досег посљедња 3 мјесеца ове године је био преко 37000 прегледа што је за 11000 више него у читавој прошлој години.

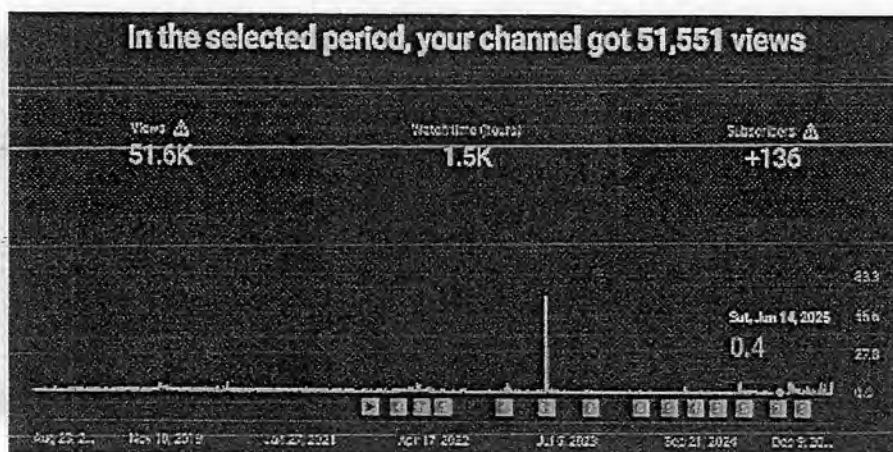


LinkedIn друштвена мрежа, која је активирана у 2024. године је била активна и ове године. Регистроване су 634 случаја досега на страници што је 91% више у односу на 2024. Тренутно је регистровано 189 пратилаца, што представља повећање од 24% у односу на прошлу годину.

На Youtube каналу Коморе објављено је 13 нових видео записа и тренутно је 136 претплатника на каналу што је повећање од 17%, а забиљежено је 9119 прегледа током године, три пута више него прошле, као и 51551 прегледа те и 1500 часова пројекције видео материјала од почетка трајања канала.



Комора је и ове године успјела да одржи снажну сарадњу са медијима. Кроз бројна учешћа у телевизијским емисијама и интервјуе у различитим медијским форматима, руководство и запослени су представљали анализе привредног окружења и информисали привреднике и грађане о актуелним дешавањима у раду Коморе.



ЦИЉ 5: УНАПРЕЂЕЊЕ ПОСЛОВАЊА И ПОВЕЋАЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ДЈЕЛОВАЊА КОМОРЕ

Комора дјелује у складу са захтјевима стандарда ИСО 9001:2015. За провођење процеса рада су обезбјеђени ресурси: кадрови и опрема, информације и финансијска средства. Комора обучава запослене, стимулише рад и обезбјеђује радну атмосферу која омогућава остварење плана и стално унапређење пословања. Систем управљања квалитетом преиспитује се једном годишње ради обезбјеђења усклађености система са потребама корисника и промјенама у Комори и ради процјене могућности за побољшавање и потреба за измјенама у систему. Ова побољшања се односе на управљачке и на главне процесе, а посебно на квалитет услуга у складу са захтјевима корисника и ресурсе потребне за реализацију рада.

Руководство Коморе учествовало на годишњем радним састанцима Коморског система Српске на којем су представљене најзначајније активности Коморе као и приједлози за унапређење рада, као што су јачање сарадње на свим нивоима функционисања Коморског система и дигитализација процеса.

5.1. ОДРЖАВАЊЕ И УНАПРЕЂЕЊЕ СИСТЕМА УПРАВЉАЊА КВАЛИТЕТОМ

Преглед извршења циљева квалитета Коморе за 2025:

Циљ	Одговорна особа	Рок	Мјерење	Циљ	Остварење
Успостављање система комуникација са чланицама по питању наплате чланарине	Руководство	31.12.2025.	Софтвер комуникацију чланицама	за 0% са	Није завршено
Увођење ДМС система (Систем управљања документацијом)	Руководство	31.12.2025.	Успостављен систем ДМС	0%	Није завршено
Урадити Акт о процјени ризика за запослене	Руководство	30.09.2025.	Урађена документација за Акт	100 %	Завршено
Измјена преостале документације за ИСО стандарде (систематизације,	Мира Поповић	31.12.2025.	Измјењена документација	100 %	Завршено



организационе шеме и описа послова)					
-------------------------------------	--	--	--	--	--

5.2. РАЗВОЈ УСЛУГА, ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА, ЕДУКАЦИЈЕ И ЗАПОШЉАВАЊА

У изборној години за Коморски систем, Комора је другом полугодишту одржала оснивачке сједнице органа Коморе и поставила нове теме за дјеловање у наредном периоду. Чланство жели ставити акценат на услуге Коморе које се тичу унапређења тржишта рада, обука за теме одрживости, подршку у процесу дигитализације и утицаја на смањење бирократије.

Комора је у сарадњи са Научно-технолошким парком Српске успоставила сарадњу са СтартапБлинком и израдила трогодишњу мапу пута за развоја екосистема за стартап. Ово је нови сет активности који је усмјерен како на стартап заједницу, тако и на традиционалне секторе.

Број запослених је смањен. Коморски систем је ове организовао тродневну обуку за запослене у оквиру пројекта „Дигитално одржива зелена транзиција малих и средњих предузећа у РС – DiGreenSMEs“ на тему одрживог пословања. Друга обука за запослене је била „Организациона структура брзорастућих компанија“.

Настављена је промоција простора за састанке и пословање које Комора посједује у новом објекту, те је повећана присутност чланова Коморе, партнерских институција и заинтересованих страна.

Започет је пројекат осавремењавања опреме у конференцијским салама у смислу увођења бежичне комуникације уређаја за презентацију те увођење додатних хабова за исте.

Коморски систем Републике Српске је изузетно поносан на добар пријем на који је наишао информативни портал ИнфоБиз и Вибер заједница ПК РС. Ове сервисе користи све већи број привредника а до њега се може доћи на Интернет страници иза приказаног кода.



5.3. УПРАВНО-ПРАВНИ, АДМИНИСТРАТИВНИ И ФИНАНСИЈСКИ ПОСЛОВИ

Стручна служба Коморе редовно је обављала текуће управно-правне, административне и друге послове као што су: припрема сједница и израда записника са сједница органа Коморе, израда одлука, закључака и других аката органа Коморе, праћење и примјена прописа, кадровски послови, ажурирање база података и чланарине, материјално-финансијско пословање Коморе, те пратећи општи послови.

Током 2025. године Комора је испунила планове у вези са изнајмљивањем слободног простора у згради у власништву Коморе те је Стручна служба дјеловала на усаглашавању потреба свих корисника простора и постављању правила коришћења.

Александар Сајић, председник Скупштине

